1-A-1-E-2

exp: 0003

10/97

SECRETO

OPERACION MALVINAS

ESTRATEGIA

Contenido:

Orejeta	4 :	Semana del 26 al 2 de Mayo
	5 :	3 al 9 de Mayo
	6 :	11 al 16 de Mayo
	7 :	17 al 23 de Mayo
	8 :	24 al 30 de Mayo
	9 :	31 de Mayo al 6 de Junio
	10 :	7 al 13 de Junio

CONTENIDO DE CADA OREJETA

Orejeta 4 : Semana del 26 de Abril al 2 de Mayo

26 Abril : — Apreciación y sugerencias (260930) Folios 1 al 3 -
27 Abril : — Sugerencias (271500) 4
— Apreciación y sugerencias (271630) 5 al 7
— Apreciación y sugerencias (281055) 8 al 10
— Apreciación y sugerencias (281545) 11 al 12
— Apreciación y sugerencias (281630) 13
— Medidas económicas a aplicar en la coyuntura actual (1982) 14 al 28
29 Abril : — Sugerencias (291600) 29
30 Abril : — Informativo (301400) 30-
— Gráfico posibles acciones del Consejo de Seguridad 31-32
— Sugerencias (301730) 33
1 Mayo: — Sugerencias (011230) 34-35] igual c/ Adoración
2 Mayo: — Información (020900) 36-37
— Sugerencias (021230) 38-39
— Informativo (021750) 40-41-42
— Apreciación (021800) 43

Orejeta 5 : Semana del 3 al 9 de Mayo

3 Mayo: — Sugerencias (030830) 44-45
— Apreciación y sugerencias (031005) 46-47
— Apreciación y sugerencias (031140) 48 al 50
— Apreciación y sugerencias (031700) 51-52
5 Mayo: — Apreciacion y sugerencias (051100) 53 al 58.
— Apreciación y sugerencias (051420) 59-60
6 Mayo: — Sugerencias (061130) 61

Orejeta 6 : Semana del 11 al 16 de Mayo

11 Mayo: — Sugerencias (110950) 62
— Apreciación y sugerencias (111515) 63 al 70
13 Mayo: — Apreciación y sugerencias (131700) 71 al 74
— Información 75

Orejeta 7 : Semana del 17 al 23 de Mayo

17 Mayo: — Apreciación y sugerencias (171530) 76 y 77
18 Mayo: — Sugerencias (181500) 78 al 80

Orejeta 8 : Semana del 24 al 30 de Mayo

25 Mayo: — Apreciación y sugerencias (241730) 81 al 85

Orejeta 9 : Semana del 31 de Mayo al 6 de Junio

31 Mayo: — Apreciación y sugerencias (311615) 86 - 87
— Apreciación y sugerencias (311700) 88 al 90

2 Junio: — Apreciación y sugerencias (02) 91

4 Junio: — Previsiones (041030) 92/94
— Sugerencias (041400) 95

7 Junio: — Apreciacion y sugerencias (071715) 96 al 98

Orejeta 10 : Semana del 7 al 13 de Junio

9 Junio: — Apreciación y sugerencias (091500) 99 al 110

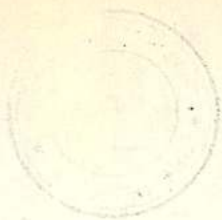
4



SECRETO

Apreciación y Sugerencias

260930 APR



Apreciación y Sugerencia 260930 APR



"S"

1) La probabilidad de que el ataque a Georgias (u otra acción armada Británica) se produjera antes o durante la reunión del TIAR fué considerada en su momento de "poco probable", por cuanto se apreció que un hecho de ese caracter podía reforzar la posición Argentina en dicha reunión volcando a su favor a una mayoría de países (por lo menos 14).-

2) El hecho de que, por el contrario, el ataque a Georgias se haya realizado el Domingo 25, aun en condiciones de tiempo poco favorables (?), podría significar:

a) Que en un gesto de soberbia más, Gran Bretaña haya querido demostrar que lo que puedan pensar o dejar de pensar, hacer o dejar de hacer los países latinoamericanos, no le importa en lo más mínimo.-

b) Apuro antes de que se reforzaran las islas y aumentaran los costos.-

c) Que la acción armada sea un "forcing" que complementa su acción diplomatica de amedrentamiento a los países latinoamericanos, para debilitar la posición argentina en el TIAR.-

d) Forzar a USA a tomar partido a su favor.

e) Que la Resolución 502, en tanto su punto 2 no fué cumplido por Argentina, tampoco le interesa demasiado y en todo caso se siente justificada para violar el punto 1, de modo de provocar una intervención del Consejo de Seguridad de la UN que frustre el TIAR.-

3) Una acción armada durante la mediación podría significar un grave desaire al mediador, a menos que, el mediador y GB estén y hayan estado siempre de acuerdo y US haya



"S"



dado luz verde a GB:

a) para poner en pié en tierra lo antes posible y salvar parcialmente la "imagen", y/o

b) para tener una base para negociar, y/o

c) para tener un punto de apoyo para lanzar un ataque a Malvinas. y/o

d) para desmoralizar al frente interno argentino, al que se sabe débil.-

En cualquier caso USA ya no es más neutral

4) Con independencia de las acciones operativas propias, se ha entrado en las secuencias probables esbozadas en la apreciación de GFH 221815 APR - ; en consecuencia:

a) Politicamente conservamos muy poco control sobre el desarrollo de los acontecimientos exteriores.-

b) Es imperativo que Argentina sondee formalmente la posibilidad de obtener armamento de cualquier origen en plazos útiles -

c) Es imperativo que Argentina sondee formalmente las intenciones de la URSS.-

5) Con referencia al frente interno

a) Necesidad de reforzarlo mejorando sensiblemente la calidad de la Acción Psicológica

b) Necesidad de implementar cuanto antes las sugerencias efectuadas por GFH 211730 APR. -

[signature]

SECRETO

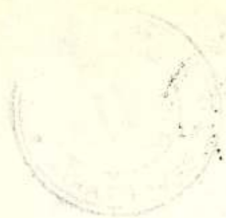
271500



SUGERENCIAS

1. Aprovechar toda situación favorable para desgastar la Fuerza Enemiga, manteniendo amenaza. Correcto objetivo material: los portaaviones y tren logístico.

2. La prioridad absoluta de la FUERZA AEREA, es el barrido de cazas.





9

Apreciación y Sugerencias

GFIA 271630 APR



Apreciación y Sugerencias 271630



1) Aun cuando el TIAR nos reconozca mayoritariamente la Soberanía sobre las Islas, se aprecia:

a) Que si bien reforzaría sensiblemente la posición política propia, cualquiera sea el foro a que derive el conflicto, no bastará para frenar la actitud agresiva de GB y -antes aun- será un incentivo más para que GB trate de obtener un resultado militar decisivo lo antes posible.-

b) Que el posible y probable triunfo político en el TIAR no debe:

(1) Ser tomado por nuestra diplomacia ni nuestro frente interno como el fin de la crisis, y conducir a un aflojamiento.- Nuestra diplomacia debe mantenerse dura e intransigente.-

(2) Aflojar, sino en cambio reforzar nuestro esfuerzo bélico, justificado ahora más que nunca por el apoyo americano.-

c) No debe permitirse que GB ponga pie en Malvinas porque ese hecho militar puede contrarrestar todo apoyo político que tengamos. Tampoco se puede permitir que gane el tiempo suficiente como para que intervenga el Consejo de Seguridad y mande Cascos Azules.- Si fuera preciso, obtener veto ruso.-

d) En síntesis



Nuestros modos de acción políticos remanentes no parecen ser ni muchos ni eficaces. Nuestra fuerza está en mantenernos en nuestras posiciones y no permitir que ni un Inglés ponga pié en las islas. – El caso de Chipre, que se perpetúa desde hace casi 10 años parece dar razón suficiente para esto

2) En la negociación con Chile, entre tanto, se deberá
a) Mantener a Chile tranquilo.-
b) No entregar nada.-



Apreciación y Sugerencias

281055



Apreciaciones y Urgencias 281055



1) Ante la presente situación se reiteran las siguientes recomendaciones anteriores.-

a) Que nuestra diplomacia se mantenga firme [271630 item 1)-b)(1).-]

b) Que debe existir máxima coherencia entre la acción diplomática y la acción militar (231700-item 2).-

2) Mantener la actitud de que no vamos a reparar en el costo para sostenernos en Malvinas. Declarar que cualquiera pueda ser el daño que recibamos no sólo estamos dispuestos a aguantarlo sino que los ingleses deben estar seguros que el castigo que les infligiremos les será inaceptable.- Hacer jugar de este modo cierta veta "irracional" en nuestra determinación.-

3) Sostener y reforzar por todos los medios la resistencia en Georgias y hacerlo jugar como

a) elemento de erosión en la postura de la Thatcher, que debe durar por lo menos una semana más.-

b) elemento de descrédito para la jactanciosa actitud del Alte Inglés.-

c) elemento de orgullo para el país (resaltar siempre que son elementos navales)





4) Reforzar, de ser posible, la Isla Gran Malvina

5) Explotar al máximo el confuso episodio del prisionero "muerto en un grave incidente".

Temas: Tortura
Derechos humanos
Incumplimiento derecho de gentes
Incumplimiento convenciones internacionales.-
Típico desprecio británico por la vida de los demás.-
etc, etc.-



Apreciación y Sugerencias 281545 APR



1) Difundir por todos los medios masivos de difusión y agencias internacionales a que podamos tener acceso, un <u>llamamiento</u> a los paises de la NATO con el siguiente contenido básico:

a) USA acaba de abandonarnos pese a los compromisos formales adquiridos con nosotros, aun sin correr ningún peligro como pais y mucho menos el peligro de un ataque nuclear.-

b) ¿ Que pueden esperar Uds frente a una amenaza de la URSS? ¿ Si no nos defendió a nosotros como aliado frente a un enemigo que era por muchas razones incapaz de agredirle con armas nucleares, qué esperanzas pueden alimentar Uds. de que USA salga a defenderlos a riesgo de sufrir un grave daño en vidas y bienes en su propio territorio?

2) Este argumento es muy parecido al que De Gaulle esgrime para desentenderse de la NATO y desarrollar el arma nuclear francesa.-

No obstante, <u>cabe señalar</u> que:

a) No es muy probable que impresione demasiado a los Europeos, que ya tienen de por sí bastantes dudas acerca de lo que pueden esperar de USA.

b) Tampoco es probable que impresione a la mayoría de





los gobiernos europeos porque aceptar este hecho implica de inmediato aumentar los gastos militares de sus respectivos paises, sacrificio que ni ellos ni los pueblos parecen dispuestos a llevar a cabo.-

c) Esto en el fondo es hacer el juego a la URSS, costo que debe ser evaluado.-

Hay que evaluarlo!

Apreciación y Sugerencias 281630



1) Ante noticias radiales que indicarian:

a) Que fuerzas Argentinas retomaron Pto. Leigh

b) Que hemos hundido el Exeter.-

se aprecia que si tal cosa es cierta se debe esperar con alta probabilidad que la Sra Thatcher - ante la inminente posibilidad de su caída política - decida intentar un hecho consumado en Malvinas lo antes posible.-

2) Si estos hechos son ciertos darles de inmediato la mayor difusión en el frente interno. algo falto de noticias y un poco decaído.-

3) Se ha notado que entre los productos cuya exportación se ha prohibido sin previa autorización del M. de Defensa, no se incluyen los combustibles. La Shell, por ejemplo, exportó la semana pasada más de 30.000 toneladas de petróleo y derivados, que perfectamente podrían llegar a manos británicas.-

Se sugiere tomar medidas de inmediato al respecto.-





MEDIDAS ECONOMICAS A APLICAR EN LA COYUNTURA ACTUAL 1982



SITUACION



A los efectos de la elaboración de las medidas que se proponen en el presente, se ha partido de los supuestos que se detallan y que, se considera, configuran la "SITUACION" :

1) El nivel de mano de obra ocupado viene descendiendo, en forma sostenida, en los últimos meses, ubicándose en niveles tales que el índice de desocupación ronda el 8%.

2) El costo del dinero se ubica en niveles demasiado altos a tal punto que no hay actividad productiva que pueda compensar el alto rendimiento positivo en términos reales que acusa la actividad financiera.

3) La capacidad instalada total se encuentra ocupada en un nivel bajo, en orden a la situación actual, tal vez dicho nivel se ubique en el 60 o 70%.

4) La actividad económica general se encuentra en el más bajo nivel de la actual crisis. Si bien en los últimos meses no se han observado desmejoramientos, tampoco existen indicios de haberse revertido la tendencia.

5) Respecto de la disminución del gasto público, es un síntoma positivo el proyecto de presupuesto actualmente en análisis, pero no deja de ser un documento preventivo, que puede variar sustancialmente durante su ejecución.

6) Debilidad del Sector Externo: Monto y Perfil de la deuda externa, y en relación a los niveles de exportaciones bajo nivel de reservas, posible dificultad de refinanciación.

7) Dificultad de incrementar la demanda interna



INTRODUCCION.



La particular coyuntura que vive el país ante la inminencia de tener que afrontar un esfuerzo bélico de magnitud, hace necesario acondicionar paulatinamente pero sin dilación la actual estructura de la economía de manera de permitir una transformación posterior en una economía de guerra.

Tal acondicionamiento implica indiscutiblemente apartarse momentaneamente de principios de la filosofía económica del actual proceso. En tal sentido es necesario poner el acento en la transitoriedad de las medidas a implementar y la necesidad de establecer recaudos tales que, superadas las circunstancias y consecuencias, permitan que las desviaciones que se produzcan vuelvan a encausarse en dicha filosofía.

Sin pretender hacer historia, pero como antecedente válido de la determinación adoptada, sucintamente a continuación se detallan medidas tomadas durante gobiernos que sustentaban una filosofía concordante con la adoptada por el proceso de las FF.AA y que las circunstancias de cada momento les obligó a tomar.

Durante la crisis y depresión mundial 1930/39 el Estado extendió su rol adoptando medidas reguladoras, que Federico Pinedo llamara "intervencionismo defensivo" y que incluía entre otras cosas; sostén del Agro; obras públicas para empleo de desocupados;estímulo a la producción local; colonización de tierras bajo control de Bancos Oficiales, etc..

Además durante la Segunda Guerra Mundial, al alterarse el comercio internacional se adoptaron medidas tales como: compra de cosechas por entes oficiales; racionamiento de ciertos bienes, especialmente los importados; fijación de precios; licencias de importación; etc. En 1940 aparece la propuesta de un programa de reactivación industrial de Pinedo que incluía: adquisición de excedentes, construcción de viviendas modestas, estímulo a manufacturas locales, proteccionismo, etc.





Su autor manifiesta que, si bien no se quería la intervención del Estado, y no correspondía sustituir a las fuerzas productoras de la economía privada, la emergencia impuesta por la guerra obligaba a adoptar esas medidas de excepción por el Estado.

La "economía de guerra" puede variar desde unos pocos controles a la regulación de prácticamente todas las actividades económicas. Qué es lo que hay que controlar surge en buena parte de la particular situación económica por lo que no se intenta sugerir cuáles deben ser los controles, sino enunciar posibles medidas de control sin profundizar exhaustivamente sus aspectos positivos y negativos.

Hay, con todo, algunos principios generales que recordar:

a) Algunos mercados son más inestables que otros; aún en épocas de paz, los mercados cambiario y financiero son más inestables y los mercados de productos más estables. Es razonable pensar que los controles comiencen por los primeros.

b) El éxito de las medidas de control depende en parte de que sean comprendidas y aceptadas por la población como parte del esfuerzo y sacrificios que implica una situación de guerra; por ello, deben ser explicadas a la población para que entienda su propósito.

c) Las medidas tienen costos, y algunas de ellas tienen costos presentes y futuros, extremadamente elevados; por ello, en todos los casos es necesario hacer un examen de los beneficios de las regulaciones y de sus costos.

d) Cuando se regulan precios, no se debería aprovechar la circunstancia para fijarlos en niveles excesivamente bajos; cuando se vuelve luego a una economía de paz, el costo del ajuste puede ser muy fuerte, y aún antes de volver a la economía de paz, precios irrealistas pueden implicar fuertes trastornos.

e) La naturaleza de estas medidas exige como contrapartida establecer estrictas normas de control policial y punitivas de carácter ejecutivo para que las mismas no sean burladas en la práctica por los mercados paralelos.



f) Algunas de las medidas enunciadas exigen para su adopción que se cumplan supuestos no detallados o que revistan un cierto carácter secuencial respecto de otras.

g) Las medidas indicadas deben ser consideradas temporarias con vigencia limitada a un período de tiempo que no debe ir más allá de un plazo razonable, una vez finalizada la actual coyuntura o el período de reconstrucción, si lo hubiere.

NOTA: Las implicancias que se mencionan revisten exclusivamente carácter de tipo negativo.

MEDIDAS A CONSIDERAR



1.1.- Se debería diseñar una nueva política cambiaria sobre la base de un régimen de tipo cambiario fijo, estableciéndose una paridad levemente superior a su valor real con ajustes aperiódicos.

Se debería además establecer un sistema de retenciones selectivas sobre el ingreso de divisas por la exportación de productos tradicionales sobre parámetros tales como: Costo internacional, zonas de explotación, etc.. Estas retenciones deben servir para cubrir el déficit adicional del Sector Público y subsidiar el eventual incremento de la deuda externa privada o compensar desgravaciones.

El resto de las exportaciones debe recibir plenamente ese tipo de cambio efectivo.

Se controlorá rigurosamente el ingreso de las divisas al Banco Central de la República Argentina, estableciéndose un plazo breve y perentorio de liquidación de las divisas de exportación.

I.- FUNDAMENTOS: Necesidad de asegurar por un tiempo más o menos prolongado el tipo de cambio, evitando fluctuaciones, asegurando al mismo tiempo un adecuado incentivo a las exportaciones y en consecuencia al aparato productivo.

II.- IMPLICANCIAS: Es de esperar un incremento del Nivel General de Precios.

III. OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Inmediata.

1.2.- Debe instrumentarse una política más efectiva de control administrativo de las importaciones, en especial las de carácter estratégico y crítico, en base a los lineamientos fijados por el Ministerio de Defensa, a fin de que la Argentina adquiera tales bienes y los insumos imprescindibles para el desenvolvimiento interno del país, en particular de países amigos o aliados

I.- FUNDAMENTOS: Necesidad de mejorar la Balanza Comercial y la Balanza de Pagos. Subsanar los inconvenientes derivados de las restricciones impuestas por el Mercado Común Europeo y otros países y asegurar la disposición de insumos y bienes estratégicos y críticos.



II.- IMPLICANCIAS: Ninguna.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Inmediata.

1.3.- Apoyar agresivamente las exportaciones industriales a través de reembolsos, desgravaciones, etc; de acuerdo con las posibilidades que el desarrollo del conflicto permita. (Vias de salida, país de destino, triangulación, etc).

I.- FUNDAMENTOS: Sanear la Balanza de Pagos y Balanza comercial reactivando el aparato productivo a través de las exportaciones.

II.- IMPLICANCIAS: Posibilidad de influencia negativa sobre el consumo interno. Se deberá armonizar esta norma compatibilizándose con el gasto público y la emisión.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Inmediata.

1.4.- Apoyar el inmediato acceso de empresas nacionales y extranjeras a la actividad económica pública y privada, cuando financien con recursos propios y sin avales gubernamentales las mismas.

I.- FUNDAMENTOS: Incentivar la inversión y no garantizar rentabilidad a determinados sectores con fondos del Tesoro.

II.- IMPLICANCIAS: Ninguna.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Inmediata.

1.5.- Acordar con o facultar a los Poderes Judiciales la aceleración de las convocatorias de acreedores y los litigios judiciales que agiliten la rehabilitación de los activos empresarios, para reincorporarlos al esfuerzo productivo.

I.- FUNDAMENTOS: Contribuir a reactivar el aparato productivo.

II.- IMPLICANCIAS: Se preven dificultades de implementación pero el resultado, aún cuando mínimo, hace aconsejable esta medida.

III.-OPORTUNIDAD DE APLICACION: Inmediata.

1.6.- Establecer un acuerdo de precios con las empresas líderes o representativas de cada sector, pudiéndose prever facilidades crediticias, desgravaciones, etc.



I.- FUNDAMENTOS: Obtener estabilidad de precios y dar el plazo necesario para conseguir la reactivación del aparato productivo.

II.- IMPLICANCIAS: Relativa expansión monetaria adicional, neutralizable mediante ajustes de índole monetaria y/o fiscal.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Inmediata.

1.7.- Supresión o suspensión de leyes de promoción y subsidios que favorezcan a Empresas Británicas o de países de la Comunidad Económica Europea, o países que apliquen restricciones a la Argentina y mientras duren las mismas.

I.- FUNDAMENTOS: Contramedidas.

II.- IMPLICANCIAS: Mayores represalias.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Respuestas inmediatas a medidas similares dispuestas contra el país.

1.8.- Tratar de captar nuevos mercados para nuestras exportaciones negociando de inmediato con ALADI, grupo ANDINO y países neutrales o amigos.

I.- FUNDAMENTOS: Remplazar mercados tradicionales que se han perdido o puedan perderse.

II.- IMPLICANCIAS: Podrían desmejorar los precios de colocación en los nuevos mercados por bajo poder adquisitivo de alguno de los países. Dificultades de cobro en divisas de libre disponibilidad.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Inmediata.

1.9.- Prohibir la salida del país de materiales de carácter estratégico y/o críticos (incluso usados).

I.- FUNDAMENTO: Retención de materiales estratégicos y/o críticos.

II.- IMPLICANCIAS: Ninguna.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Inmediata.





1.10.- Reafirmar el control y orientación de la producción hacia el abastecimiento de las Fuerzas Armadas.

I.- FUNDAMENTO: Dirigir la producción a efectos de reemplazar la importación y asegurar el sostén logístico de las fuerzas.



II.- IMPLICANCIAS: Cierta alteración de los mercados.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Inmediata.

1.11.- Desarrollar una política laboral y empresarial concertada con los respectivos sectores, prorrogando las actuales restricciones con respecto a medidas de fuerza, etc.

I.- FUNDAMENTO: Obtener estabilidad de precios y dar el plazo necesario para lograr la reactivación del aparato productivo, teniendo en cuenta que el éxito o fracaso conlleva reciprocamente la supervivencia o no de todos los sectores de la Economía Nacional.

II.- IMPLICANCIAS: Restricciones a la libertad de negociación.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Inmediata.

1.12.- Suprimir la indexación de salarios, de obligaciones fiscales, previsionales y de suministros, servicios y obras públicas, modificar las circulares 1050 y 1051 del BCRA, proponiendo otros mecanismos especiales de ajustes de acuerdo con la situación actual.

I.- FUNDAMENTOS: Estabilizar la economía, desacelerando la espiral inflacionaria.

II.- IMPLICANCIAS: De tipo social. De recaudación, al menos al comienzo de su implementación. Incidencia en el gasto público y en el sistema financiero.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Inmediata.

1.13.- Además de lo establecido en el Decreto N° 786 /82, suspender las remesas en concepto de regalías, seguros, reaseguros, dividendos, beneficios, fletes y servicios financieros en general a los paises que mantengan medidas restrictivas o punitorias contra la Argentina, depositando dichos fondos en una cuenta especial creada a ese efecto en el Banco Central de la República Argentina.

I.- FUNDAMENTOS: Evitar salidas de divisas. Contramedidas preservando el crédito externo.

II.- IMPLICANCIAS: Ninguna.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION Y PLAZO DE VIGENCIA: Estará condicionada a la adopción de medidas similares contra el país.

1.14.- Realizar un relevamiento de todas la empresas o instituciones de capital total o parcial de paises que hayan adoptado medidas restrictivas o agresivas de carácter económico o político. Estas medidas se harán extensivas a todos los entes cualquiera sea su fin o carácter jurídico.

I.- FUNDAMENTOS: Obtener información. Contramedidas. Posibilitar medidas a adoptar en etapas subsiguientes.

II.- IMPLICANCIAS: Dificultades propias del volumen.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Inmediata.

1.15.- Se preverá la probable designación de veedores en las empresas o instituciones aludidas en el punto anterior.

I.- FUNDAMENTOS: Prever anormalidades de conducta.

II.- IMPLICANCIAS: Posible vulneración de disposiciones legales.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Cuando la situación así lo aconseje.



1.16.- Relevamiento y justificación integral de la deuda externa (pública y privada) a efectos de adoptar las medidas para su regularización.

I.- FUNDAMENTOS: Mejorar el perfil de la deuda, redistribuyendo su incidencia en el tiempo, con alivio en el corto plazo.



II.- IMPLICANCIAS: Ninguna.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Inmediata.

1.17.- Adecuar el sistema de seguro de cambios a efectos de absorber el impacto negativo del incremento en pesos de la deuda externa sobre el sector privado, que acarrearía la aplicación de lo propuesto en 1.1.

I.- FUNDAMENTOS: No agravar la crítica situación de los operadores económicos.

II.- IMPLICANCIAS: Ninguna.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Finalizado el relevamiento indicado en 1.16.

1.18.- Mantener una adecuada liquidez de la plaza de manera que asegure la reactivación del aparato productivo.

I.- FUNDAMENTOS: Tender a la baja de las tasas activas para alentar la producción.

II.- IMPLICANCIAS: Modificación en la circulación monetaria.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Inmediata.

1.19.- No sancionar la imposición proyectada a los activos financieros.

I.- FUNDAMENTOS: Evitar doble imposición y retornar cierta credibilidad al sistema propendiendo al ahorro.

II.- IMPLICANCIAS: Disminuye la recaudación del Estado.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Inmediata.

1.20.- Suspender el inicio de toda obra pública, salvo las de carácter estratégico, durante el corriente año.

Los recursos liberados deben ser aplicados a los sectores productivos de interés nacional via aumento de reembolsos, subsidios, etc..



I.- FUNDAMENTOS: Disminución del gasto público. Disminuir la necesidad de financiamiento del presupuesto.

II.- IMPLICANCIAS: No contar en término con las obras previstas. Afectar a ciertos sectores de la economía.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Inmediata.

1.21.- Alargamiento de los plazos de ejecución de las obras ya iniciadas por igual razón a la indicada en el punto 1.20 fijando prioridades.

I.- FUNDAMENTOS: Idem 1.20.-

II.- IMPLICANCIAS: Idem punto 1.20

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Inmediata.

1.22.- Regular el cubrimiento de vacantes en el sector público y suprimir organismos completos y actividades prescindibles. Reducción general de los gastos, en particular los atinentes a jurisdicciones no vinculadas al esfuerzo de guerra, subsidios, transferencias a provincias , municipalidades e instituciones diversas.

I.- FUNDAMENTOS: Idem 1.20.-

II.- IMPLICANCIAS: Ninguna.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Inmediata.

1.23.- Promulgar una Ley de Regularización impositiva con cargo (Nación, provincia, municipios) para contribuir al Tesoro.

BASES GENERALES:

1) Pagar en bajo número de cuotas mensuales los impuestos adeudados, declarados para esta amnistía, debidamente actualizados y con intereses, en una proporción del 33% del total.

2) Pagar en un lapso breve (Idem anterior) los impuestos cuestionados en sede administrativa o judicial aún con sentencia firme, en una proporción del 50% del total.

Esta medida también alcanzaría a los honorarios de los profesionales actuantes.

3) Repatriación de divisas, admitiendo la compra de Bonos Externos en esta plaza sin preguntar por el origen, lo cual de hecho significa una amnistía siempre que se produzca y se deposite dentro de un lapso breve y predeterminado.



I.- FUNDAMENTOS: El Estado ha llevado hasta la sentencia numerosas causas fiscales, pero no las ejecuta, pues llevaría a la quiebra o concurso civil a los contribuyentes. Estos, con la sentencias pendientes, vegetan mientras ven crecer con efecto multiplicador el importe de las mismas más los nuevos impuestos que se generan. El desorden de los últimos tiempos ha llevado a muchos obligados al aparente estado de necesidad de no declarar sus impuestos y correr el riesgo.

La situación actual del país; hace que se pueda dejar de lado algunos principios y que se los pretendan transformar en recursos líquidos para el Tesoro, los créditos fiscales conocidos (inspecciones, juicios) y los desconocidos (no declarados ni detectados pero que se los supone muy importantes).

Los amnistiados para el pasado, pueden regularmente pagar sus impuestos en adelante y tendrían incentivo para progresar, por lo menos desde el punto de vista de los obstáculos fiscales.

II.- IMPLICANCIAS: Inequidad impositiva justificada por las circunstancias actuales.

III.- OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Inmediata.

1.24.- Debe modificarse rápidamente el Sistema de Tributación del IVA respecto de la oportunidad y responsabilidad del mismo para asegurar su ingreso, volviendo al sistema de contribuir en la etapa de importación o fabricación más la primera venta, reduciendo además la alícuota para los bienes en general y aumentándola para los suntuarios.





I.- FUNDAMENTOS: Asegurar su percepción y facilitar su control.

II.- IMPLICANCIAS: Posible dificultad de implementación.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Inmediata.

1.25.- Incrementar impuestos indirectos a los bienes prescindibles (cigarrillos, alcohol, etc.).

I.- FUNDAMENTOS: Mejorar el nivel de la recaudación y orientar o desalentar ciertos consumos.

II.- IMPLICANCIAS: Relativo incremento en el costo de vida.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Inmediata.

1.26.- Lanzar un empréstito patriótico voluntario o coercitivo con un sistema de reembolso a mediano o largo plazo, con renta y condiciones atractivas (no justificación de origen de los fondos, por ejemplo).

I.- FUNDAMENTOS: Incorporar nuevos recursos al nivel de recaudación impositiva.

II.- IMPLICANCIAS: Ninguna.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: De acuerdo al nivel de recaudación del Fondo Patriótico y/o Tesoro.

1.27.- Incrementar las imposiciones a los juegos de azar y al PRODE con destino al Fondo Patriótico y/o Tesoro.

I.- FUNDAMENTOS: Incorporar nuevos recursos al nivel de recaudación impositiva para hacer frente a las actuales circunstancias.

II.- IMPLICANCIAS: Ninguna.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Inmediata.

1.28.- Imposición de altos recargos y limitación en el monto de venta de divisas para el turismo al extranjero en forma diferencial.

I.- FUNDAMENTOS: Concientizar a la población y supletoriamente evitar pérdidas de divisas y aumentar la recaudación impositiva.

II.- IMPLICANCIAS: Ninguna.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Inmediata.



1.29.- Racionamiento de combustible, gas, energía eléctrica y otros productos críticos con excepción de los afectados a uso industrial y servicios públicos esenciales.



I.- FUNDAMENTOS: Concientizar a la población.

II.- IMPLICANCIAS: Posibilidad de formarse mercado paralelo de combustible líquidos.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Cuando las circunstancias lo aconsejen.

1.30.- Publicitar con fines disuasorios los operativos y controles policiales sobre las infracciones o transaciones de mercados paralelos.

I.- FUNDAMENTOS: Evitar la operación clandestina de estos mercados.

II.- IMPLICANCIAS: Ninguna.

III.-OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Inmediata.

1.31.- Acentuar los controles del Banco Central de la República Argentina sobre las entidades del sistema financiero, para que con estrictez vigilen a las mismas antes de su ingreso y para su mantenimiento dentro del sistema.

I.- FUNDAMENTOS: Reforzar el poder de policía del Banco Central de la República Argentina, en virtud de las garantías que este brinda y que eventualmente podrían ampliarse.

II.-IMPLICANCIAS: Ninguna.

III. OPORTUNIDAD DE IMPLEMENTACION: Inmediata.

SECRETO

29 1600



SUGERENCIAS

APRECIACIÓN:

a. Se aprecia que estamos en el punto más alto de la CRISIS.

b. ARGENTINA debe dejar claro que sigue luchando por la paz.

SUGERENCIAS:

1. Influir sobre el Consejo de Seguridad tratando que surja una nueva resolución basada en la del TIAR.

2. Paralelamente, tratar de que pase a la Asamblea General para obtener una declaración de nuestra soberanía o declaración favorable, por ejemplo indicando que urje el cumplimiento de la Resolución 2065 de acuerdo a la última del TIAR.

3. Contraproponer a HAIG:

   a). Formal reconocimiento de la soberanía argentina sobre MALVINAS y sus dependencias (GEORGIAS y SANDWICH DEL SUR) en concordancia con lo dispuesto por el TIAR.

   b). Gobernación argentina.

   c). Administración compartida a fines de contemplar los intereses de los "kelpers", en la que ARGENTINA tenga derecho a veto, hasta fines de 1983.

[signature]

Informativo para el Sr. JEMGN

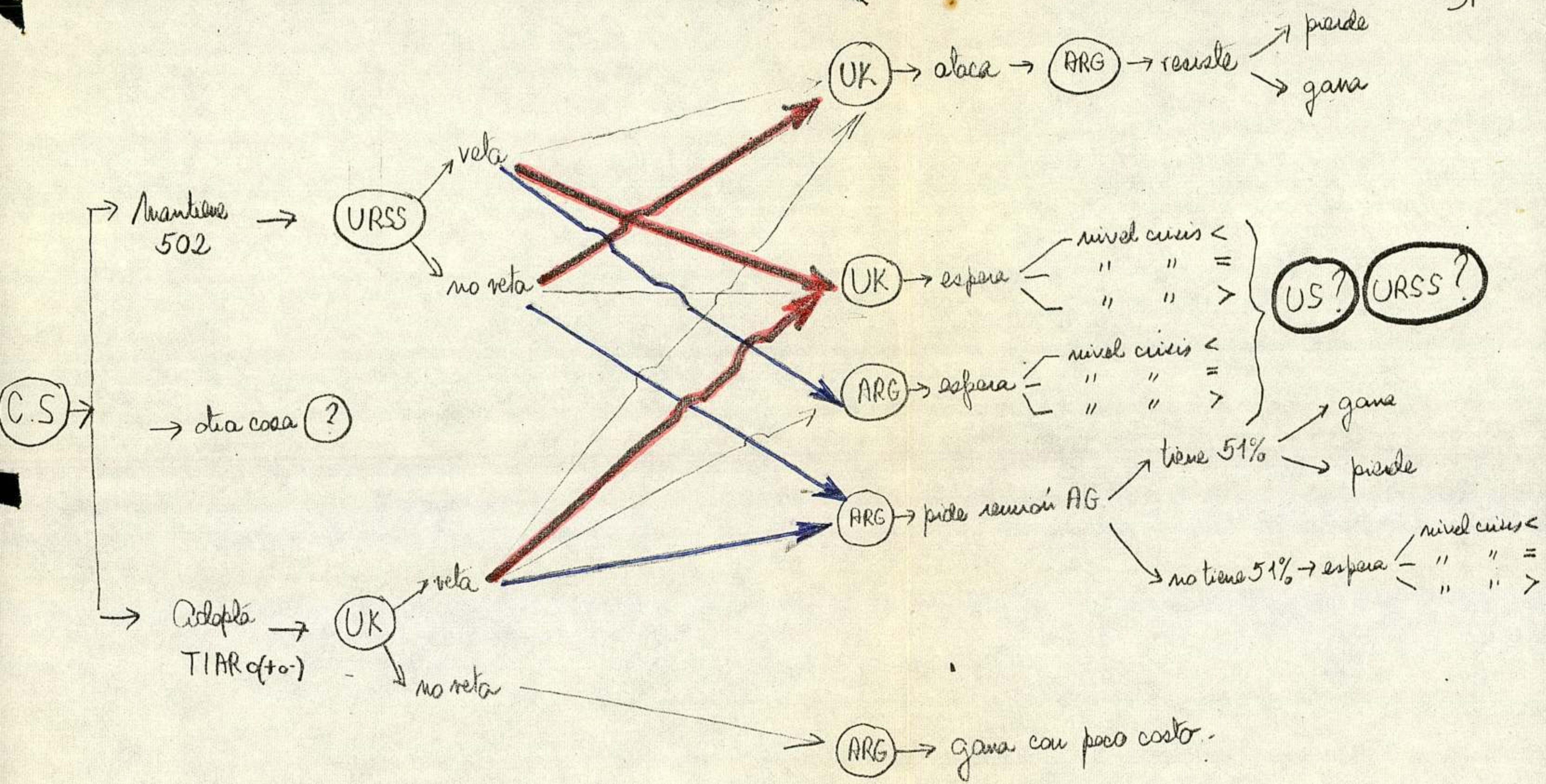
301400

El tema que será objeto de estudio y análisis esta tarde es la posible evolución de la situación si el Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas decide intervenir ya en el conflicto.-

Se agrega un esquema (aun no discutido) que se tomará de base para el análisis del tema.-

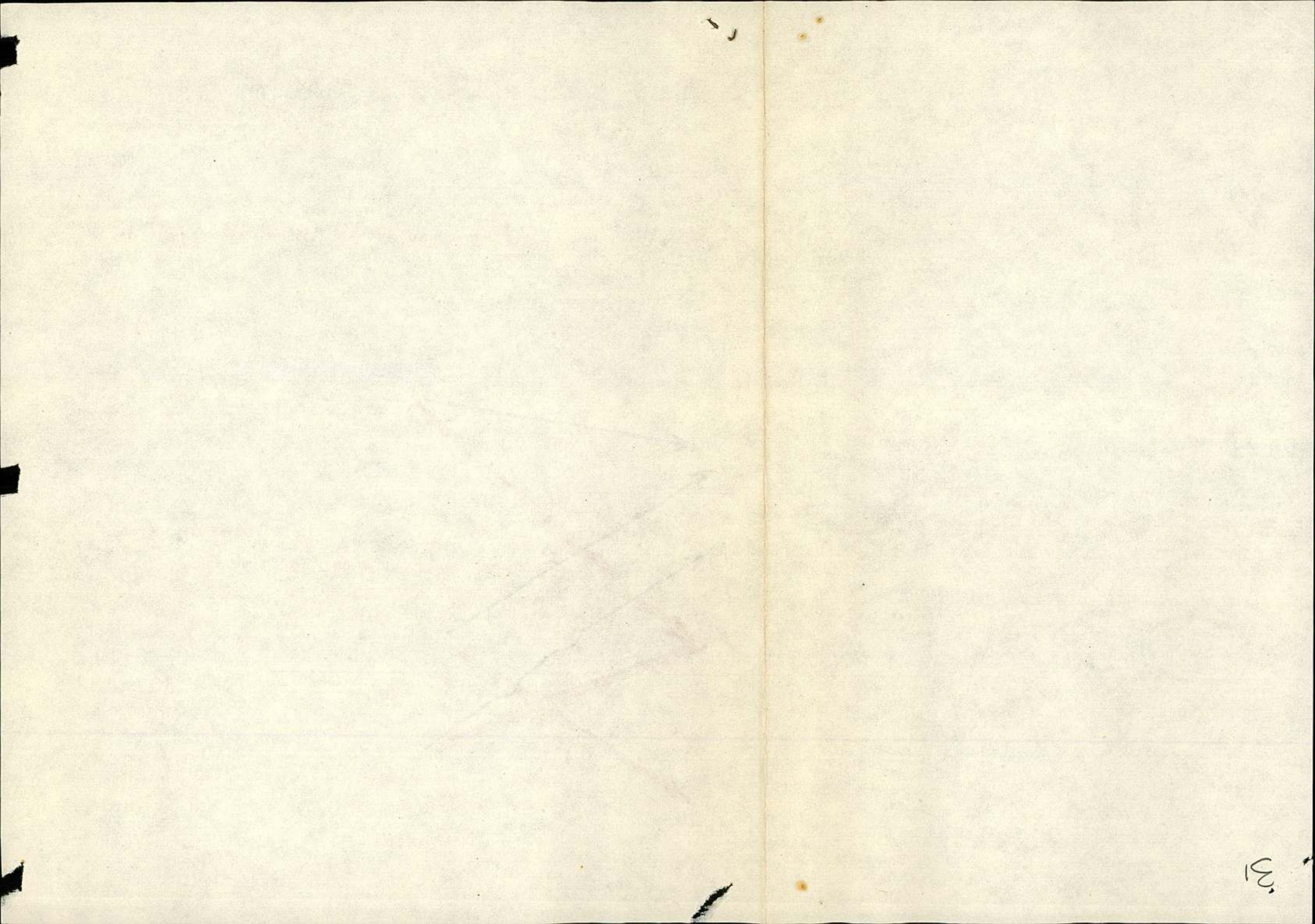
En el curso de la tarde se elevarán las conclusiones y sugerencias que hubieran surgido, y su vinculación con la marcha de los acontecimientos según el gráfico elevado por GFH 221815 APR..


ESCUELA DE GUERRA NAVAL
FOLIO Nº
30
SECRETARIA



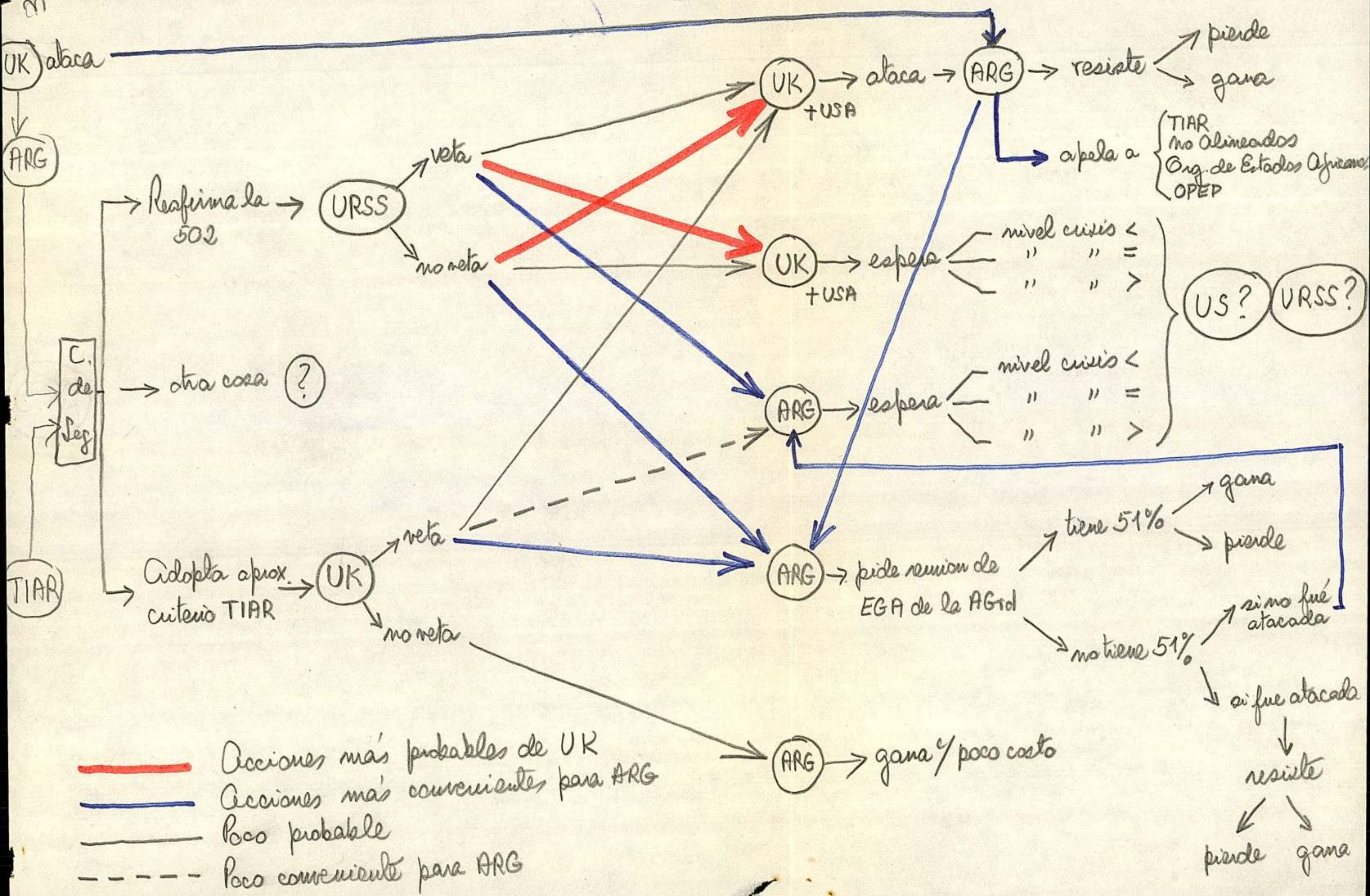
Acciones más probables de UK

Acciones más convenientes p/Argentina -




ESCUELA DE GUERRA
FOLIO N°
31
SECRETARIA




32
UK
ataca
ARG
resiste
pierde
gana
UK
+USA
ataca
ARG
apela a
TIAR
no Alineados
Org. de Estados Africanos
OPEP
Reafirma la 502
URSS
veta
no veta
UK
+USA
espera
nivel crisis <
" " =
" " >
US?
URSS?
C. de Seg
otra cosa
?
ARG
espera
nivel crisis <
" " =
" " >
TIAR
Adopta aprox. criterio TIAR
UK
veta
no veta
ARG
pide reunion de EGA de la AGral
tiene 51%
gana
pierde
no tiene 51%
si no fué atacada
si fue atacada
resiste
pierde
gana
ARG
gana y poco costo
Acciones más probables de UK
Acciones más convenientes para ARG
Poco probable
Poco conveniente para ARG


ESCUELA DE GUERRA
FOLIO N°
32
SECRETARIA

SECRETO

30 1730



SUGERENCIAS

1. Obtener información sobre TREN LOGÍSTICO para prever posibilidad de interceptarlo.
2. Extremar las medidas para dificultar un desembarco limitado.
3. A fin de forzar el bloqueo ~~y postulados que adelanten uno o 2 esos piquetes~~, enviar a las ISLAS, previo informe público, un avión transporte con medicamentos y víveres, con escolta de cazas. (lograr derribo de interceptores).
4. Acudir al TIAR y a las N.U. para denunciar la posición de EE.UU., manteniendo la presión.
5. Prever y evitar crisis de Gabinete.
6. Proceder con mano fuerte ante vacilaciones en el frente interno y militar.
7. Tratar de verificar la existencia de un depósito de armas nucleares en las ISLAS. (Podría justificar aparente desmesura BRITÁNICA y apoyo U.S.A. ?)
8. Puede ser prudente la creación de un Comando de Cruceros Auxiliares, en caso de verse en la necesidad de extender el conflicto y en ese caso, prever la constitución de Areas de Interés Vital ARGENTINO (Áreas fijas ó móviles donde existan intereses argentinos y aquellas desde las cuales puedan amenazarse dichos intereses).
9. Apurar las gestiones para la compra de armamentos en latinoamérica.

[rúbrica]



SECRETO

011230



SUGERENCIAS

1. Obtener información sobre el TREN DE FLOTA de apoyo logístico enemigo, que debe ser destruido. Presentarlo como medida defensiva.
2. Preparar Plan de Acción Psicológica ante la NATO basado en la ineficiencia de la Flota BRITÁNICA.
3. Acción psicológica por voceros o trascendidos, para explotar los éxitos en el orden interno y/o externo. Por ejemplo, dar a conocer oficialmente, con la mayor cantidad de datos, fotos y declaraciones, las bajas del enemigo.

APRECIACIÓN: Se aprecia que los comunicados oficiales que son encabezados por la frase...."la Junta Militar, etc. etc."; pueden llevar al público exterior una carga políticamente negativa. En especial, para el público anglo-sajón y continental Europeo, el término "Junta" es sinónimo o evocador de "dictadura militar" y "subdesarrollo".

Sugerencia: (4)

- Que los comunicados de la Junta, sean encabezados en adelante por la expresión: "El Gobierno de la República Argentina.... etc. etc.".

5. Usar como vocero al MINISTERIO DE DEFENSA, basado en la información suministrada por el E.M. CONJUNTO y otras de interés.

6. Los comunicados oficiales deben ser hechos a horas preestablecidas, excepto casos que verdaderamente justifiquen hacerlo en otro momento.

El objeto de esta sugerencia es evitar el desgaste a que se ve sometido el público escuchando permanentemente los medios a espera de novedades y el efecto negativo que causa la repetición hartante de la misma información.

---

7. Si se utilizan los AM39 peruanos, se estarían empleando frecuencias no previstas por el ENO en sus CME



INFORMACIÓN (02 0900) MAY

- La única información que se recibe actualizada en el país es la inglesa, donde ya recortada y deformada. Ayer Hoy a 0200 recibí un llamado telefónico de [illegible] Plaza que califica de angustioso. Me dijo que tratando de seguir los lineamientos del gobierno, censura la edición de la prensa con los 2 Sea Harrier destruidos confirmados por nosotros. Pero la carencia de información actualizada hace que se acceda a medios no nacionales que no nos son favorables. Si se duda de cómo se puede manejar más hábilmente la información, en el país hay gente con más de 100 años de experiencia y con amor nacional, aunque no esté de acuerdo con el gobierno.
- Esta desinformación, junto con la seriedad y la falta de tono victorioso en las palabras de Galtieri hacen que se tema que nos estén derrotando. Urgente tener fotos y pruebas.
- No me sorprende este tema porque es el que noto en el ámbito civil. Por otro lado la desinformación es la misma que se siente en este grupo de trabajo que hace todas sus apreciaciones basadas en los diarios y la radio, en especial los de Uruguay.
- Es obvio que se necesitan como mínimo 2 tipos de parte. Uno que puede estar algo más demorado (unas 4 horas) con datos más confirmados.
El otro urgente que mantenga a mando pleno informado





...nalo más aún si las acciones son favorables.
Esta información positiva, no sólo será conveniente al
frente interno sino que puede causar cambios políticos
muy importantes en el ámbito exterior.
...cemos como representantes de medios de prensa extranjera
que pueden ser mucho más explotados.
Se puede comprender el secreto del planeamiento pero no
el de las acciones tácticas realizadas, más aún si nos
son favorables.
Se me ha pedido que esto llegue al Alte Anaya.

[signature]


ESCUELA DE GUERRA
Nº
37
SECRETARIA

SECRETO

021230 MAY



SUGERENCIAS

1. Obtener información sobre el TREN DE FLOTA de apoyo logístico enemigo, que debe ser destruido. Presentarlo como medida defensiva.
2. Preparar Plan de Acción Psicológica ante la NATO basado en la ineficiencia de la Flota BRITÁNICA.
3. Acción psicológica por voceros o trascendidos, para explotar los éxitos en el orden interno y/o externo. Por ejemplo, dar a conocer oficialmente, con la mayor cantidad de datos, fotos y declaraciones, las bajas del enemigo.

APRECIACIÓN: Se aprecia que los comunicados oficiales que son encabezados por la frase ... "la Junta Militar, etc. etc."; pueden llevar al público exterior una carga políticamente negativa. En especial, para el público anglo-sajón y continental Europeo, el término "junta" es sinónimo o evocador de "dictadura militar" y "subdesarrollo".

Sugerencia: (4)

- Que los comunicados de la Junta, sean encabezados en adelante por la expresión: "El Gobierno de la República Argentina .... etc. etc."

5. Usar como vocero al MINISTERIO DE DEFENSA, basado en la información suministrada por el E.M. CONJUNTO y otras de interés.



(2)

6. Los comunicados oficiales deben ser hechos a horas preestablecidas, excepto casos que verdaderamente justifiquen hacerlo en otro momento.

El objeto de esta sugerencia es evitar el desgaste a que se ve sometido el público escuchando permanentemente los medios a espera de novedades y el efecto negativo que causa la repetición hartante de la misma información.-





56

Informativo GFA 021750 MAY



Informativo GFH 021750 MAY

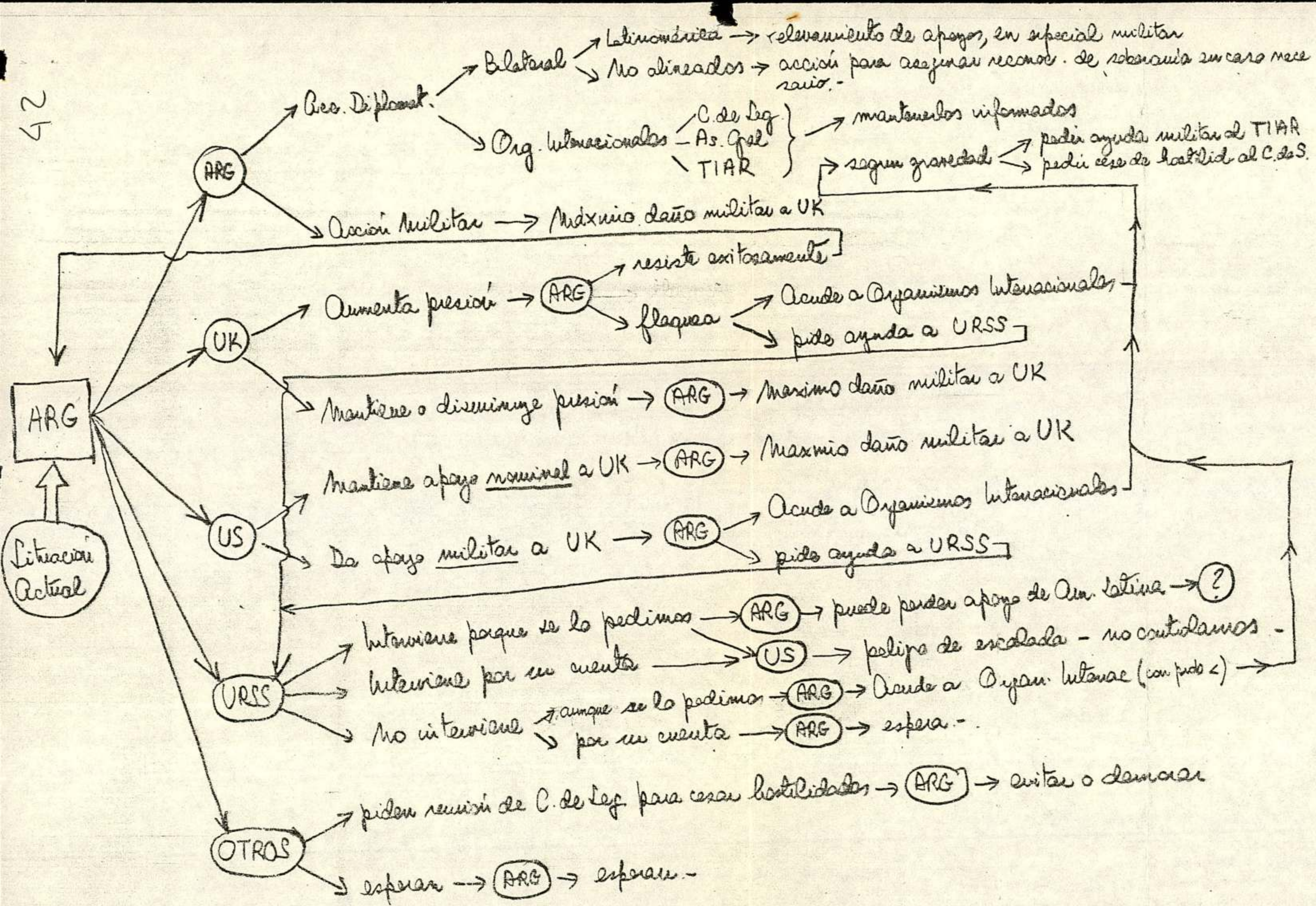
1) El gráfico que se acompaña representa las diferentes secuencias de acciones posibles, a partir de la situación actual que se evalúa como militarmente favorable y políticamente desfavorable para su evolución.-

2) Se pretende establecer una gama de "timmings" posibles entre la acción militar y la acción diplomática, de manera de mantener máxima coherencia.-

[signature]


ESCUELA DE GUERRA
FOLIO
41
SECRETARIA

42



Situación Actual
ARG
ARG
Acc. Diplomát.
Bilateral
Latinoamérica → relevamiento de apoyos, en especial militar
No alineados → acción para asegurar reconoc. de soberanía en caso necesario.-
Org. Internacionales
C. de Seg.
As. Gral
TIAR
mantenerlos informados
según gravedad
pedir ayuda militar al TIAR
pedir cese de hostilid. al C. de S.
Acción Militar → Máximo daño militar a UK
UK
Aumenta presión → ARG
resiste exitosamente
flaquea
Acude a Organismos Internacionales
pide ayuda a URSS
Mantiene o disminuye presión → ARG → Máximo daño militar a UK
US
Mantiene apoyo nominal a UK → ARG → Máximo daño militar a UK
Acude a Organismos Internacionales
Da apoyo militar a UK → ARG
pide ayuda a URSS
URSS
Interviene porque se lo pedimos → ARG → puede perder apoyo de Am. Latina → ?
US → peligro de escalada - no controlamos -
Interviene por su cuenta
No interviene
aunque se lo pedimos → ARG → Acude a Organ. Internac (con pido <)
por su cuenta → ARG → espera.-
OTROS
piden reunión de C. de Seg. para cesar hostilidades → ARG → evitar o demorar
esperar → ARG → esperar.-


42
SECRETAR



ARG. (Acc. Milit.)	LATINO AMERICA (1)	TIAR (2)	NO ALINEADOS (3)	CONSEJO SEGURIDAD NU (4)	ASAMBLEA GENERAL NU (5)	UK (6)	USA (7)	URSS (8)
FAVORABLE (A)	Acción Bilateral buscando Apoyo.	Relevamiento para caso Art 3º	Acción Intensa reconocimiento Soberanía	Informe	—	Máximo Daño Militar. Ejercer acción contra su frente interno.	Evitar Apoyo militar a UK	—
DESFAVORABLE (B)	Requerir Máximo Apoyo (inclusive militar)	Solicitar Artículo 3º	Buscar Apoyo en Consejo ~~Seguridad~~ y A.G.	Detener Acción Militar.	Declaración Apoyando Soberanía Argentina	Resistir. Ejercer acción contra su frente interno.	Evitar Apoyo militar a UK	?

APRECIACIÓN 021800 MAY

57

APRECIACIÓN 021800









5

SECRETO

58

030830 MAY



SUGERENCIAS

1. Denuncia al mundo, de provisión de información satélite de las unidades ARGENTINAS por EE.UU., provocando el hundimiento de dos unidades navales, una de las cuales estaba destacada para la búsqueda y rescate de pilotos.
2. Ruptura de relaciones diplomáticas con EE.UU., dando 12 horas para abandonar el país a los miembros de esas legaciones.
3. Congelamiento de todos los capitales norteamericanos en el país.
4. Pedir Artículo 3º ante TIAR y denunciar a EE.UU. ante el TIAR y N.U. como agresor.
5. Dar estado público del ultimátum HAIG. La información se daba mientras HAIG proponía a PERÚ un plan de negociación hipócrita donde se repetían las mismas cláusulas anteriores. Explotar esta circunstancia como otra causa de la ruptura.
6. Denunciar al mundo que la ROYAL NAVY BRITÁNICA, derrotada en el primer día de lucha, acudió para enfrentar a la ARGENTINA a pedir apoyo a la primer potencia occidental, la que se lo otorgó.
7. Informar a EE.UU. que "aún no hemos empezado a pelear" (de la más alta importancia psicológica).
8. Denunciar que los submarinos BRITÁNICOS han empleado



(2)

----1

torpedos con cabeza nuclear. y que ARGENTINA inicie tratativas para adquirir armas de defensa acordes, en cualquier lugar del mundo.

~~9. Ver la posibilidad de obtener información~~ satélite de otras fuentes.

[signature]

/

Apreciación y Sugerencias 031005 MAY

1) Ante el hundimiento del Crucero y del Sobral, se propone emitir, en el orden mundial, un comunicado que deje claramente establecido:

1) Que G.B. hundió un buque de guerra propio fuera de la "zona de exclusión marítima" marcada por ella misma, traspasando deliberadamente un grave peldaño en la escalada del conflicto, hasta ahora limitado en el espacio por ambos bandos.-

2) Que G.B. hundió un buque auxiliar propio en misión humanitaria de recoger pilotos caídos al mar, en flagrante violación del reconocido derecho de gentes.-

3) Que la escalada mencionada en 1) se hace más grave todavía considerando que la agresión se llevó a cabo dentro de las 200 millas de la masa terrestre Argentina, concretándose así una clara agresión al Continente Americano.-

2) Teniendo en cuenta que la Armada tiene repetidas evidencias de que unidades propias fueron detectadas por unidades británicas que las interceptaron directamente sin búsqueda previa, lo que permite inferir que la flota británica cuenta con precisa información satélite de los Estados Unidos, se sugieren las siguientes medidas declarativas a través de comunicados de alcance mundial.-

a) Denunciar el carácter de <u>agresor</u> de los Estados Unidos destacando su presencia activa en el conflicto.

b) Volver a denunciar el <u>doblez</u> de los Estados Unidos, que no solo nunca fué imparcial en la mediación, sino que la condujo abiertamente en contra de los intereses Argentinos y Continentales.-

c) Dar a conocer la carta de Haig al Presidente Galtieri, que constituye un verdadero ultimatum y una amenaza ni siquiera velada.-

d) Que, mientras se evalúa <u>urgentemente</u> el alcance y consecuencias globales de una ruptura de relaciones, <u>se proceda de inmediato a llamar al Embajador Argentino en USA</u> y a la <u>declaración de "persona no grata" del Embajador Americano en Buenos Aires.-</u>

Apreciación y Sugerencia 031140 MAY

1) Se aprecia que la estrategia militar británica acaba de pasar a una fase transitoria que implica:

a) Detener los ataques a Malvinas hasta reparar las averías que se pueda y recibir los refuerzos que vienen de Ascención.

b) Simultáneamente, mantenerse fuera del alcance de las fuerzas aeronavales de ataque propias basadas en tierra.-

c) Aprovechar al máximo el apoyo de USA en materia de información operativa para desgastar nuestras fuerzas a flote.-

En consecuencia, si no media un hecho nuevo a nuestro favor, se aprecia que a partir de este momento el tiempo empieza a correr en contra nuestra.-

2) Como consecuencia de lo anterior, se aprecia también que en este momento puede resultar más importante obtener un éxito militar, que los que parece ofrecer el terreno diplomático.-

De acuerdo con esto se sugiere:

a) Aceptar la ayuda militar bilateral de los países latinoamericanos que ya la hayan ofrecido y procurar la de otros.-

b) Apelar formalmente al Organo de Consulta del TIAR, in-


IERRA
NO
48
RETA

vocando el art. 3º del Tratado. y pidiendo <u>ayuda militar</u> y otras sanciones.-

c) <u>Analizar</u> la factibilidad y aceptabilidad de <u>poner en las Malvinas, un refuerzo que permita convertirlas en un Alcazar de Toledo</u>, incluyendo una o mas "brigadas internacionales" constituidas con voluntarios que se hayan presentado.-
La noticia recién difundida de la incorporación del "Queen Elisabeth" a la R.N. implica la posibilidad del transporte de alrededor de 10000 hombres más

3) Movilizar todos los medios de difusión posibles en el orden mundial para difundir una <u>comunicación</u> que incluya las siguientes ideas.-

a) Gran Bretaña, con el apoyo de Estados Unidos está utilizando en el seno del "mundo libre" la <u>misma política</u> que la URSS aplicó en su "zona de influencia" en los casos de Hungría, Checoeslovaquia, Polonia, Afganistán, etc.-

b) Que esta "diplomacia armada" con renovados <u>aires colonialistas</u>, no solamente implica la <u>muerte de la doctrina Monroe</u> sino que le <u>quita autoridad a los países del Oeste</u> para criticar al Este marxista.-

c) Que esto implica un <u>neto enfrentamiento Norte-Sur</u> en el que el Norte industrializado se niega <u>violentamente</u> a aceptar la redistribución del poder mundial que el Sur reclama y necesita.-

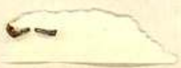

49
SECRETA

d) Que los países del Oeste han terminado de mostrar al mundo que ahogados en su materialismo, ya no representan más a la tradición judeo Cristiana de Occidente, que vive todavía y alienta fuertemente en América Latina.-

(continuará)


IE GUER
VAL
50
SECRETAR





Apreciación y Sugerencias 031700 MAY

1) No hacer declaraciones de ninguna especie acerca de la política económica, que sólo sirven para limitar nuestra libertad de acción. Esto se aplica a la política económica tanto en el orden interno como el externo, y tanto durante como después de la guerra. - Las medidas económicas se adoptan, nunca se anuncian.-

2) Deben aplicarse de inmediato el concepto y las prácticas de "Economía de Guerra" tal cual ya fué sugerida por este grupo.

Las razones que obligan a ello son las siguientes.-

a) La guerra requiere una aplicación diferente de la actual de los recursos del país

b) Si no se ordena la economía, la guerra terminará por consolidar una recesión irreparable incluyendo el deterioro irreversible de la capacidad productiva

c) El estado de crisis financiera actual puede acarrear colapsos (de ahorristas y empresas), con costos económicos y sociales impredecibles.-

d) El deterioro no controlado del consumo del público puede traer distorsiones peligrosas (corridas, pánico, acaparamiento, etc).-



e) El sector externo no controlado puede llevar a falta de suministros y/o mercados vitales y a la liquidación de industrias locales.-

La aplicación de las medidas propuestas debe ser evaluada en forma continua a través de un grupo cívico-militar capaz de fijar los objetivos parciales y evaluar el rigor de las cadenas de causa - efecto que se pongan en marcha.-

[signature]


ESCUELA DE GUE
FOLI
52
SECRETARIA

62



Apreciación y Sugerencias
051100 MAY



Apreciación y Sugerencias 051100 MAY

62



1) Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas.-

a) Es de hacer notar que hoy hace exactamente una semana
que el Organo de Consulta del TIAR hizo llegar al
Presidente del Consejo de Seguridad de la UN las conclusio
nes de su reunión -
Durante ese período no se registraron en el ámbito de las
Naciones Unidas más que una serie de tan ostentosos como
inútiles ajetreos, declaraciones, ofrecimientos, etc, etc, tanto por
parte del Secretario General como de otros personajes, hasta
que en el día de ayer se verificó formalmente un pedido
de Irlanda para reunir el Consejo de Seguridad y consi
derar la situación -

Se aprecia que esta demora e inactividad se deben, en
alguna medida a la natural pesadez y clásica inoperan
cia de la mayoría de los Organismos internacionales, pero
fundamentalmente a una presión por parte de USA
y UK en busca de ganar el tiempo necesario para
aplicar a la Argentina el "castigo" que no cesa de exi
gir el orgullo británico y doblegar nuestra resistencia mi
litar y nuestro frente interno -

b) Cuando en este momento la situación militar parece
volcarse netamente a nuestro favor (a pesar de la no
confirmación de ciertas noticias), se verifican simultánea
mente varios hechos contradictorios

(1) Una positiva actividad para hacer intervenir el Conse
jo de Seguridad para lograr un cese de hostilidades



(2) Una declaración pública de UK que está pronta a vetar cualquier resolución del Consejo de Seguridad que no incluya el retiro de las fuerzas argentinas de las Malvinas.-

(3) Una declaración de la URSS de que va a vetar toda resolución del Consejo que implique volver al "statu quo ante".-

c) Se aprecia que esto implica:

(1) Que el Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas puede considerarse prácticamente bloqueado e incapaz - por lo tanto - de obtener ningún resultado que nos sea totalmente favorable o desfavorable. Lo temible son más bien las soluciones "intermedias".-

(2) Que UK y USA empieza a darse cuenta de que:

(a) la Argentina no es tan fácil de doblegar y está en capacidad de producir graves daños a las fuerzas británicas -

(b) la Argentina no solo no está sola en América Latina sino que está mejorando su posición política internacional

(c) tanto el MCE como la NATO no parecen dispuestas a seguir admitiendo la irresponsabilidad británica.-

(d) la estabilidad del gobierno británico no es ya tan firme-

d) En consecuencia se sugiere que:

(1) A la Argentina no le conviene por ahora que el Consejo de Seguridad de la UN vuelva sobre el tema ante la posibilidad de que, como solución salomónica, se disponga la intervención de Cascos Azules en las Malvinas, a pesar de que UK no haya podido poner el pie todavía y difícilmente pueda [...] el futuro próximo.- Una administra





ción de la UN en Malvinas, congela y eterniza el problema en un momento que no nos conviene y en cambio si conviene a UK a falta de un resultado mejor.

(2) En el caso en que pudiera darse a) habría que obtener el voto ruso o chino. De lo contrario Argentina deberá decir que no acepta la resolución, porque no respeta el reconocimiento de Soberanía hecho por el TIAR.-

(3) Que si el Consejo de Seguridad propone al Secretario General de la UN como mediador, habría que aceptarlo.-

-) Asamblea Extraordinaria de Emergencia de la UN.-

a) Un relevamiento superficial de los votos posibles en una Asamblea Extraordinaria indicaría:

(1) Que podrían votar a favor del reconocimiento de nuestra Soberanía:

- América Latina
- El mundo Socialista
- El Tercer mundo

o sea una clara mayoría

(2) Pero también indicaría que muchos de los votos del tercer mundo y quizás varios de América Latina, podrían darse vuelta en el momento decisivo por presión de USA y/o UK a quienes no se les puede negar la capacidad para ello.-

O sea que el acudir a la Asamblea Extraordinaria de Emergencia podría llegar a considerarse un riesgo calculado aceptable.

b) No obstante, el riesgo calculado puede volverse inaceptable si se tiene en cuenta que si perdemos el tema de la Soberanía en ese foro, la perdemos definitivamente.

c) De todas maneras se sugiere incrementar la acción sobre los No Alineados para asegurarnos un voto favorable para el caso eventual en que nos llegue a convenir (o no podamos evitar) la reunión de la Asamblea Extraordinaria.-

3) OEA-TIAR

a) Se aprecia que en este momento no conviene apelar nuevamente al TIAR para pedir sanciones contra UK o pedir ayuda militar.-

b) En cambio se aprecia conveniente explotar bilateralmente los ofrecimientos de ayuda militar de los países que la han ofrecido, en forma discreta y sólo a medida que los necesitemos realmente.-

c) Ya hay varios países americanos que han adelantado propuestas informales sobre una nueva estructura de la OEA.
Aunque la propuesta de la O.E.L.A. como reemplazante de la OEA viene de Nicaragua, se aprecia que conviene tomarla pero no en lugar de la OEA sino además de la OEA y como bloque dentro de ella.-

d) Las ideas que se aprecia conveniente explorar referente a

la OELA son, además, las siguientes:

(1) Debe incluir solamente a los países de lengua latina, excluyendo a todos los mini países del Caribe.-

(2) Debe incluir, por lo menos al principio, a Cuba y Nicaragua, de modo de alarmar aun más a USA y poder nosotros controlarlos un poco mejor y más tarde o más temprano, intervenir contra ellos en el marco del TIAR u otro Tratado exclusivamente latinoamericano.-

(3) Debe evitarse (por razones geopolíticas nuestras) que la sede de la OELA sea en Brasil.- Debemos proponer a Perú, o Venezuela.-

(4) En éste momento Argentina tiene todas las cartas en la mano como para liderar este nuevo agrupamiento. Sin embargo, para no despertar suspicacias prematuras, no debemos mostrar nuestras intenciones por ninguna causa y sí, en cambio, reconocer nuestro agradecimiento a los demás. Siempre habrá tiempo para hacer sentir nuestro peso.-

[signature]

Apreciación y sugerencias 051420 MAY

MUY URGENTE

Ante la propuesta hecha por el Pte Reagan de un Cese de Fuego debido a las pérdidas habidas en el hundimiento del Crucero ARA "Gral Belgrano", el Gobierno de la República Argentina declara:

1) Que el ofrecimiento de Estados Unidos parece deberse más a las recientes pérdidas que ha sufrido la flota británica, que incluyen la muy probable de uno de sus Portaaviones y de la casi totalidad de su aviación embarcada, que al hundimiento del Crucero ARA "Gral Belgrano" ocurrido hace ya 3 días

2) Que la R.A se reserva el derecho de sostener las acciones militares mientras las unidades de la flota británica remanentes sigan constituyendo una amenaza dentro del área de interés vital argentino.-

3) Que la R.A. está dispuesta a acceder a un cese de fuego con las condiciones de que UK y USA reconozcan la Soberanía Argentina sobre las Malvinas Georgias y Sandwich, y el inmediato retiro de la flota Británica de la Zona de Seguridad del TIAR, y las seguridades pago por parte de UK de los daños causados a los bienes e intereses argentinos.-

4) Para evitar la posible denuncia de agresiones argentinas luego de acordado el cese de fuego, la R.A. exige que el UK haga públicas de inmediato todas las pérdidas y averías sufridas por sus unidades, de modo fehaciente y comprobable por la comunidad internacional.-

SECRETO

061130



SUGERENCIAS

1. Se observó ayer en la Facultad de Ciencias Políticas de la UCA y en la Facultad de Derecho de la UBA, una fuerte campaña pro-británica que esgrime:

   a- Es deber de la ARGENTINA que cuidemos a la ROYAL NANY, si no traicionaremos a Occidente.

   b- El propio Ministro de Economía dice que "hay que cuidar la economía de Occidente y pagar nuestras deudas".

   c. La tendencia en la UN (PÉREZ DE CUELLAR y BELAÚNDE TERRY) es resolver el problema sin intervención argentina.

2. De acuerdo a información proveniente de GRAN BRETAÑA, habría producido sorpresa en LONDRES que el "Shefield" hubiere sido destacado cerca de las MALVINAS, dado que sería la única unidad de su clase que no contaba con contramedidas para misiles.

[signature]



6

SUGERENCIAS | 110950 MAY

65

62

SECRETO

MUY URGENTE

1. Ejercer una acción recíproca con respecto a la inconvertibilidad de la libra en 1945. (al finalizar la segunda guerra mundial) y aplicarlo solamente a los 5000 millones que se deben a 4 bancos ingleses (Lloyds, Barclays, Real Rothschild y otros).

2. Accionar en el TIAR para lograr, aunque sea un apoyo para la medida mas débil.

3. Accionar para recuperar el liderazgo perdido, estamos a la zaga de otros países como Venezuela, Brasil, Perú, etc. en la conducción de la crisis, siendo nosotros los que peleamos.-

4. La situación militar favorable debe ser explotada al máximo en todos los organismos internacionales y en acciones bilaterales. Debe intentarse, de ser posible obtener otra victoria naval que podría ser definitiva y a la vez preservar nuestro potencial naval.

5. Accionar por medio de nuestros representantes para que los países latinoamericanos accionen en las capitales de Europa como lo hicieron en París

6. Impedir cualquier publicación que implique la claudicación en la soberanía de las Malvinas y sus islas anexas.

[firma]


62
SECRETARIA

66

Apreciación y Sugerencias 111515 MAY

SECRETO

1) Elementos de la situación que han variado desde la Apreciación GFH 051100.-

a) Gran Bretaña ha extendido su "zona de exclusión marítima" para todos los buques y aviones argentinos, militares y civiles, hasta las 12 millas de nuestra costa.- Esto implica:

(1) Una situación poco clara en el frente marítimo del Río de la Plata. Teóricamente nuestros buques mercantes que salgan hacia el norte, una vez atravesada la "línea de Base" Pta Norte Pta del Este, están en aguas uruguayas hasta las 200' y pueden seguir dentro de las 200' brasileñas hacia el norte. Estrictamente no podrían ser atacados en esas aguas y si lo fueran podrían originarse problemas de GB con Uruguay y Brasil.-

(2) Una falta de definición respecto del otro límite del "bloqueo", que teóricamente se extiende desde las 12' de nuestra costa hacia afuera, abarcando -en el límite- a todas las aguas internacionales del globo. Esto haría teóricamente posible que cualquier buque o avión nuestro sea atacado en cualquier parte del mundo fuera de las aguas territoriales de cualquier país.-

(3) Una falta de definición respecto del respeto a las "líneas de base" que nosotros trazamos en el Golfo San Jorge y en el Golfo San Matías, lo que puede [...] discusiones sobre la "legalidad" de algún



futuro hundimiento-

(4) Una falta de definición respecto de los límites en la zona al sur del Beagle, lo que puede llegar a provocar incidentes argentino-chilenos, y -mucho menos probable- incidente anglo-chilenos.-

b) Gran Bretaña ha procedido casi diariamente a acciones de hostigamiento en Malvinas, sin mayores consecuencias para nuestras defensas. No obstante estas mínimas y breves acciones han sido sistemáticamente magnificadas por la prensa británica y en alguna medida también por las agencias internacionales. La gravedad de estos hechos consiste, a nuestro juicio, en que

(1) Se ha hecho habitual el empleo de la violencia, llevando a la opinión pública internacional y aun a la propia, a una especie de acostumbramiento que hace que la situación de fuerza impuesta por la fuerza expedicionaria parezca casi natural y lógica.-

(2) La falta de reacción propia capaz de medirse en pérdidas o daños infligidos al enemigo, puede crear en la opinión pública internacional y en la propia una imagen de pasividad e impotencia que en nada nos beneficia.

c) Gran Bretaña ha procedido a hundir un pesquero en la zona de Malvinas, ametrallando a los balsas salvavidas y a los náufragos.— Sin entrar a analizar los elementos dudosos


ESCUELA DE GUERRA
FOLIO
64
SECRETARIA

dentro de este incidente, que ha sido convenientemente (3) explotado por la propaganda propia, el hecho (no tan nuevo) es otra vez la impunidad de los atacantes, que confirma su capacidad de acción ante la opinión pública internacional (efectividad del bloqueo) y desmoraliza a nuestro frente interno.-

d) Gran Bretaña da por perdidos en acción a dos aviones, en circunstancias en que no hubo tal enfrentamiento. Esto parece indicar que está empezando a "blanquear" las pérdidas que hasta ahora ha negado sistemáticamente.-

e) Gran Bretaña está aprovechando esta "semi-tregua" que ha impuesto por voluntad propia al mantener el grueso de sus fuerzas fuera de nuestro alcance, para reparar lo que haya podido de sus buques dañados, para producir relevos de buques por otros recién llegados, y para incrementar - en suma - su poder combativo y su capacidad logística.-

f) Argentina responde a todos estos hechos anteriores:

(1) Con denuncias en todos los foros internacionales, hasta ahora sin efectos prácticos poco probables, además, en el futuro.-

(2) Con un Comunicado que declara hostil a todo buque británico que navegue en o con rumbo a la zona de operaciones y/o constituyan presumiblemente una amenaza para la seguridad nacional.

Lo señalado en (1) es - nuevamente - irrelevante. Lo indicado en (2) señala la intención de no limitar nuestras accio-


65
SECRETARIA

ves a ninguna zona geográfica en particular. Esto es sumamente importante si implica realmente una actitud estratégica defensiva que no se priva de acciones tácticas ofensivas en todo lugar y oportunidad favorables.-

g) La CEE parece haber enfriado su apoyo a GB. en lo referente al empleo de la fuerza, más todavía teniendo en cuenta la recalcitrante actitud británica de negarse a pagar su cuota comunitaria y a subvencionar la producción agrícola continental y francesa en particular.- Todo esto podría implicar una razonable probabilidad del no mantenimiento de sanciones económicas a la Argentina.-

h) En el ámbito latinoamericano se sigue manejando la idea de una OELA, sin que nosotros hayamos tomado todavía una actitud ni siquiera cautamente favorable a la idea. Esto podría conducir a un enfriamiento del entusiasmo de algunos países latinoamericanos.

i) En el marco de las Naciones Unidas se ha aceptado la mediación del Secretario General. Esto hubo que aceptarlo; pero ha traído las siguientes consecuencias negativas.-

(1) Un aflojamiento propio en cuanto a la cuestión de la soberanía. Antes decíamos que el reconocimiento de la soberanía era un prerequisito para cualquier negociación o principio de alto el fuego. Ahora decimos que cualquier negociación debe llevar indefectiblemente al reconocimiento mediato o inmediato de la soberanía.



FOLIO Nº
66
SECRETARIA

(5)

Se aprecia que esto puede significar dejarse envolver en una maraña de maniobras dilatorias que puedan terminar con nuestra única carta de triunfo que es la presencia en las Malvinas.— Una vez que nos vayamos no hay garantías de darnos la soberanía que valgan

(2) Se aprecia que la "extrema reserva" de esta negociación es solo una ficción. Apenas una posición Argentina se la expresa a Perez de Cuellar es muy probable que USA y quizás hasta GB. lo sepan de inmediato. Si esto no es así, sería prudente proceder como si lo fuera.- No sería la primera vez que nos "empaquetan" en una negociación y perdamos una guerra ganada.-

j) En el frente interno propio ha habido expresiones públicas y privadas, de civiles y militares, en el sentido de que:

(1) Que no debemos dañar excesivamente el Poder Naval británico porque eso equivale a debilitar a Occidente.-

(2) Que no debemos considerar a UK como enemigo, porque podemos dañar sin remedio a las "tradicionales" relaciones e intereses mutuos" entre Arg. y GB.

(3) Que debemos flexibilizar nuestra postura diplomática porque si no no damos salida elegante a una GB ya dañada no solo en su orgullo sino en su Poder Naval.-

Todo esto se considera debe ser frenado y sancionado


67
SECRETARIA

de inmediato por contener un elemento desmoralizador inadmisible.- No debe permitirse que los intereses económicos" prostituyan el triunfo militar".-

2) Conclusión General (del 5 al 11 de Mayo).-

El examen de los anteriores "hechos nuevos" permite llegar a las siguientes conclusiones:

a) La posición Argentina da la impresión general de estar aflojando su determinación y fortaleza iniciales.-

b) La Argentina no ha creado ningún hecho nuevo positivo y original que haya contribuido a mejorar su situación diplomática y militar

3) Sugerencias:

a) En el orden interno

(1) Desarrollar una acción psicológica en el frente interno, destinada a contrarrestar los efectos negativos de:

(a) La propaganda británica que se filtra a través de los medios masivos de comunicación.-

* (b) La acción disolvente de los personeros de los intereses económicos británicos en Argentina, de los que profitan o profitaron de las relaciones económicas arg-británicas, y de los idiotas útiles anglófilos snob.-

(c) La falta de actividad militar propia

(d) Las declaraciones efectuadas el sábado por el Canciller en un programa de TV y posteriormente repetido por


NAVAL
SECRETARIA
68

algunos voceros de cancillería, según las cuales la soberanía no sería un punto tan (importante) de entrada.-

(2) Tomar severas medidas administrativas y judiciales con el o los periodistas de Mar del Plata que dieron las tareas que iban a ejecutar los pesqueros propios, hecho que derivó en el hundimiento del Narval.-

b) En el orden Diplomático

(1) En la mediación en Naciones Unidas no dejarse envolver y no aflojar en nuestra posición. No debemos abandonar las Malvinas sin haber tenido el reconocimiento de la Soberanía. No hay garantías válidas para el futuro una vez que nos hayamos ido.-

(2) En el ambito de la OEA-TIAR:-

(a) hacer conocer a los paises latinoamericanos nuestra simpatía por la idea de la OELA.-

(b) Explorar las posibilidades de obtener el apoyo de los 17 paises que ya votaron por nosotros, para el caso de apelar al art. 3º del TIAR y pedir aunque sea una minima sanción - Afinar la apreciación por el peligro de ver disminuido el apoyo politico (lirico) con que ya contamos.-

(3) En el ambito de los No Alineados continuar con la acción de convencimiento por si llega el caso de tener que apelar a la Asamblea General Extraordinaria de


69
CRETARIA

c) En el campo militar:

(1) Aceptar los apoyos militares prometidos por los países latinoamericanos ~~bilateralmente~~, en la medida en que sea necesario. Llegado el caso la ayuda debe ser material y en combatientes.-

(2) Mantener el criterio de golpear al ENO donde y cuando se pueda.-

(3) Organizar por lo menos una "Brigada Internacional" para usarla como apoyo simbólico de Latinoamérica. Dedicarlas a tareas auxiliares no combatientes.-

---

* También multinacionales


SECRETARIA
70

Apreciación y Sugerencias 131700 MAY

1) Se considera necesario poner en claro los siguientes puntos básicos.-

a) La función del Poder Militar no es solamente la de intervenir en un conflicto exterior cuando el Poder Estratégico Político y/o el Poder Estratégico Económico hayan fracasado en una negociación.-

b) La función principal del Poder Militar consiste en existir en la medida suficiente y en el momento y lugar oportunos para que el Poder Estratégico Político y/o el Poder Estratégico Económico no fallen en las negociaciones.-

c) No se puede negociar sin Poder y si el Poder no está respaldado por la fuerza militar en magnitud adecuada y con credibilidad absoluta, el Poder en suma no existe.-

d) Debilitar la postura o la presión militar porque las negociaciones van bien es un error lógico fundamental, porque supone que ese gesto de buena voluntad fortalece la posición propia, y porque ignora el hecho básico de que si las negociaciones diplomáticas van bien es precisamente porque la postura o presión militar es lo suficientemente fuerte.-


SECRETARIA
71

2) Aplicado esto a nuestro caso resulta:

a) Que la única certeza, seguridad, o garantía que tenemos de que las negociaciones diplomáticas terminen bien es mantener intacta nuestra fuerza militar en las islas y en el T. de O. en general, o bien, en lo posible, incrementarla.-

b) que el resultado de las negociaciones diplomáticas va a ser tanto más ventajoso para nosotros cuanto

(1) Mayor sea el precio que los ingleses calculen tener que pagar para intentar desalojarnos de las islas.

(2) Más convencidos estén de que nuestra determinación es más fuerte que la de ellos y de que estamos dispuestos a pagar cualquier precio por conservar las islas.

3) En consecuencia: No debemos debilitar nuestra posición militar en las islas y en el T. de O. hasta no haber obtenido el reconocimiento formal de la Soberanía Argentina sobre las Islas, preferiblemente por la GB, o en su defecto por lo menos por 2 o 3 de las Grandes Potencias que son miembros permanentes del Consejo de Seguridad y que actúen como garantes del acuerdo total o parcial a que se pueda llegar y tengan poder para verificar el retiro de la Flota británica.-

4) Esto es todavía más válido si para dicho reconocimiento se pone un plazo cualquiera.-


72


5) Las siguientes expresiones del Gral Iglesias, Secretario General de la Presidencia, tomadas de la pag 1 de la edición de hoy del diario "La Nacion", merecen las observaciones que se harán seguidamente.-

(Sic) - "No pedimos un reconocimiento previo y formal de"
"nuestros derechos"

"Hemos realizado esfuerzos muy costosos para llegar"
" a una fórmula que ofrezca la certidumbre del ejer"
" cicio de la soberanía, y que lleve efectivamente a"
" nuestro dominio (a las islas?), aunque ello no sea"
" proclamado"

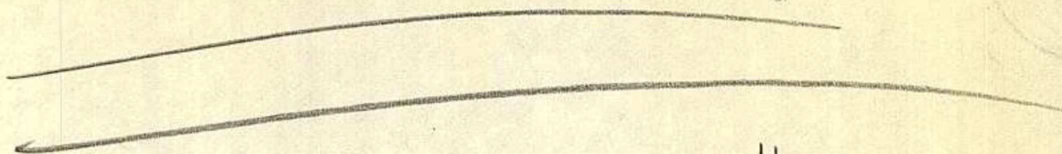
a) La primera frase indicaría que
si antes decíamos "que la soberanía no se negocia",
– ahora decimos "que la soberanía se pone en la mesa de negociaciones para que sea reconocida tarde o temprano.

b) La segunda frase implica una incongruencia flagrante:
– actualmente tenemos "la certidumbre del ejercicio de la soberanía" y ejercemos el "dominio" real de las islas.-
– si la negociación no lleva a que esto sea proclamado (reconocido) ¿porqué y para que negociamos?-

Si esto no pasa de ser una forma retórica de aparentar flexibilidad, puede pasar. Pero si esto refleja un aflojamiento de nuestra posición de fondo original,


SECRETAR
73

esto debe ser corregido, desmentido o desautoriza-
do.-




74
SECRETARIA

Secreto

Información:

a) Triunfo de los moderados en el tema de la ~~información~~ negociación
b) GB hará operaciones sí o sí
c) Venida de VERNON WALTER tiene caracter de ultimatum
d) Intervención de una Fza de P.A. en apoyo de una cabeza de playa inglesa

Info: Alte Bardi

Alte SCHÄER


DE GUERR
FOLIO N
75
SECRETARIA

7



67

SECRETO

171530 MAY

APRECIACIÓN Y SUGERENCIAS

(Agregado: copia de la 211730 ABRIL)

1. Se aprecia que el informe elevado, cuya copia acompaño, guarda total vigencia en lo conceptual al día de la fecha, si bien es cierto que por la demora producida, se perdió la ventaja de la iniciativa que ha pasado parcialmente a manos de los partidos políticos.
2. Se aprecia un sensible deterioro en el F.P.P de la población. En ello inciden una carencia de información propia, cuyo vacío es llenado por la europea, principalmente la inglesa y un manejo de la acción psicológica tal, que dá la impresión que, en todos los frentes, la iniciativa la está ejerciendo GRAN BRETAÑA. Se reitera lo expresado en informativo 020900 (copia), que mantiene su vigencia.
3. Dar la sensación, cierta o no, de que MALVINAS no está incomunicada del continente y que el bloqueo no es efectivo.
4. Asimismo es recomendable que en MALVINAS haya periodistas de Telam y agencias extranjeras cuyos partes sean controlados y depurados por personal argentino
5. Se aprecia que se nos está sometiendo a un bloqueo, para resistir al cual no estamos preparados: Es necesario prepararnos militar, políticamente y psicológicamente para est



--- 1



6. En menos de 48 hs, se podrán manifestar los siguientes indicadores:

a). Declaración de la NATO.

b). Declaración de la CEE.

c). Reunión con PÉREZ DEL CUELLAR donde se podría ver si existe un cambio de posición de GRAN BRETAÑA y/o ESTADOS UNIDOS.

Ante esto, se deberá decidir:

a). Si reforzar el país política, económica, militar y psicológicamente para aceptar un bloqueo prolongado.

b). Si acudir a terceros países, latinoamericanos u orientales, en procura de ayuda material o militar.

c). Si acudir al TIAR por artículo 3º.





68

SECRETO

181500 - MAY

SUGERENCIAS

1. Hacer, como mínimo, dos informativos diarios del EMC, totalizadores, preferentemente a 0800 y a 2200 hs. Deben ser dados en horario fijo y evitar reiteraciones de noticias negativas, que a veces afectan la moral propia.
2. Para probar la voluntad SOVIÉTICA de apoyo y el precio que nos significaría:
   a). Pedirle que siga adquiriendo nuestro trigo. (Se interpreta que ya está en marcha).
   b). Pedirle que efectúe alguna pequeña demostración militar o naval en EUROPA, para ver como reacciona la NATO.
3. Efectuar una presentación internacional firme de reclamo por la demora en la devolución del Cap. ASTIZ. Esta situación incide en el F.P.P. de la ARMADA.
4. Tratar de obtener que en una de las declaraciones del VATICANO, se mencionen los títulos argentinos sobre las MALVINAS.
5. Se agrega un esquema que podría ser utilizado por el S.I.N. para darle difusión exterior.

AGREGADOS: lo mencionado en el punto 5.





AGREGADO A SUGERENCIAS
181500 - MAY

La GRAN BRETAÑA, luego de acusar a la ARGENTINA de mantener una actitud "intransigente", ~~utiliza~~ ahora el arma de la "falta de confiabilidad" de nuestros negociadores, aduciendo que no son representativos y es difícil saber con quien se está negociando.

Independientemente de esta falacia, conviene hacer notar que, por el contrario, los que podrían ser acusados de "falta de confiabilidad" son precisamente los británicos que, con sus vaivenes políticos internos, divisiones partidarias, consultas de sus embajadores con el gobierno, etc., dan la impresión de no saber qué hacer, acentuada por sus públicos vaivenes entre las esperanzas de un arreglo diplomático y el mal disimulado deseo de una solución cruenta.

Ultimamente la jugada británica parece haber variado hacia depositar en la ARGENTINA la responsabilidad de lo que pueda pasar en el campo militar.

Y esto nuevamente, no es sino una falacia. ARGENTINA está y lo ha dicho, en una postura estratégicamente defensiva y la prueba está en que la iniciativa en las acciones bélicas ha sido permanentemente británica.

Si algo grave sucede en MALVINAS, si se pierden muchas vidas, si se pierden buques, aviones y medios, solo podrá deberse a un ataque masivo británico y no a una acción cualquiera de los argentinos. De este modo debe quedar absoluta



---1

mente claro que la responsabilidad de las posibles acciones futuras de envergadura en el área, caerá exclusivamente sobre la GRAN BRETAÑA, que no hará sino confirmar con ello su clara posición de agresora.

8

Apreciación y Sugerencias 241730 MAY

SECRETO

1) Situación Actual.

a) Cabeza de playa inglesa en Puerto San Carlos - Isla Soledad.- Efec_
tivos estimados, alrededor de 3.000 hombres de unidades seleccio_
nadas.- Continúan haciéndose fuertes con pertrechos que reciben
sin oposición durante las 14 horas nocturnas.- Se aprecia que
medios propios están en condiciones de contener la expansión
de la posición inglesa pero no de desalojarla, a menos que se
desbalancee absolutamente la distribución de efectivos en las
Islas y/o se utilicen refuerzos (brigada aerotransportada?), y aun
así esa operación podría llevar mucho tiempo.-

b) A GB. le quedan aun alrededor de 3000/3500 hombres (la
mayoría de los cuales vienen en el Queen Elizabeth II próxi_
mo a llegar al T.O.). Las posibilidades podrían ser tres.-

(1) GB refuerza su actual posición en San Carlos
(2) GB abre una nueva cabeza de playa en otro lado.-
(3) Una combinación de las dos posibilidades anteriores.-

La más peligrosa de estas posibilidades podría ser la (2) y en
cierta medida la (3), sobre todo si ambas cabezas de playa
pueden querer intentar unirse, ampliando el área invadi_
da y quizás tratando de cortar la Isla Soledad en dos.-

c) Está reunido el Consejo de Seguridad de Naciones Unidas,
en sesión abierta, aparentemente suspendida hasta
mañana, cuando se continuaría con la lista de orado_
res. Se han difundido noticias de que varias naciones
estarían preparando un "documento de Paz" que podría


81
SECRETARIA

significar un alto el fuego. Un alto el fuego con los ingleses en Malvinas equivale a congelar la situación, y muy probablemente con los "cascos azules" separando ambas fuerzas. Decididamente esto nos nos conviene porque significaría por lo menos una administración compartida con la ON y GB, que puede durar indeterminadamente. Pero GB ha declarado que <u>ella</u> no va a aceptar ningún "alto el fuego" y lo va a vetar si se aprueba, de modo que

(1) Parece creer posible expulsarnos de las islas o rendirnos por agotamiento.-

(2) Parece decidida a "aplicarnos un castigo ejemplar".-

(3) Se siente muy segura con el respaldo de USA.-

En otras palabras, <u>el alto el fuego no podemos ni pedirlo ni evitarlo nosotros</u>.-

d) La CEE, en forma que este grupo no esperaba demasiado, ha prorrogado las sanciones económicas contra nosotros por tiempo indeterminado.-

c) Argentina acaba de convocar al TIAR que se reunirá el día jueves.- No se aclara si apelaremos al art. 3º y a la aplicación de sanciones.

d) GB invita abiertamente a Uruguay con el argumento de que el Río de la Plata <u>es un estuario</u>, aparentemente con el objeto de facilitar sus posibles acciones de bloqueo.-


82
SECRETAR

e) Se obtuvo la noticia (no confirmada) de que GB le habría ofrecido a Chile una Base Naval en Malvinas. Según parece esto lo ha dicho el Ministro de Defensa Sr. Nott, en un claro intento divisionista.-

f) En el exterior sigue predominando la imagen que venden los ingleses.-

g) El frente interno parece estar reaccionando negativamente ante la escacés de noticias y lo anodino de la información oficial, que si bien ha logrado con ello confiabilidad, carece del tono capaz de inspirar confianza a la gente en cuanto al desenlace.-

h) La situación en Perú ha influido una variante de importancia al profundizarse las diferencias entre el Presidente Belaunde y su cúpula militar.-
   (1) Belaunde sostiene que la ayuda de Perú en favor de la paz es eficaz y más útil que cualquier otra ayuda
   (2) La cúpula militar redobla sus ofrecimientos de ayuda militar.

Esto podría derivar en un golpe de Estado que derroque al Pte Belaunde. Si esto sucede GB y EEUU nos van a acusar de "desestabilizar" al Perú y "ampliar" el conflicto.-

2) Conclusiones

La única conclusión válida es que seguimos estando solos como al principio, y es poco probable que nadie se juegue


SECRETARIA
83

<u>demasiado por nosotros, a lo que se suma el cambio de la situación militar.-</u>

3) <u>Sugerencias</u>

a) En el <u>TIAR</u>, invocar el Art. 3º y tratar de obtener la máxima sanción posible contra G.B.-

b) Denunciar a GB en el <u>TIAR</u> por sus claros intentos divisionistas ya señalados en el item 1) c), y por la nueva agresión señalada en 1) d).-

c) Apurar el pedido de armas a los países americanos, en el <u>TIAR</u> y paralelamente fuera del TIAR.

d) Agotar los esfuerzos para comprar <u>armas donde las vendan.-</u>

e) Aguantar y dejar seguir el discurso en <u>el Consejo de Seguridad</u>, pero por no más de 48 hrs, a partir de las cuales:

(1) <u>Denunciar</u> la total inoperancia del Consejo de Seguridad, que ha demostrado ser incapaz de mantener la paz y de hacer cumplir el espíritu de la Carta de la UN y las resoluciones de la Asamblea General vinculadas con el caso.-

(2) <u>Obtener</u> una reunión de la Asamblea General para conseguir

- Formal reconocimiento de nuestra soberanía en las Islas (todas).-


84
SECRET

- Cese del fuego y retirada inglesa.-

f) Existen por lo menos dos operaciones militares que son capaces de hacer variar substancialmente la situación Diplomática y Militar.-

(1) Hundir el "Invencible"

(2) Hundir el "Queen Elizabeth II" antes del desembarco de las tropas.-

g) Se recomienda recoger experiencias anteriores de este grupo en el sentido de emprender acciones no convencionales en el exterior.-

[firma]



Apreciación y Sugerencias 311615 MAY



90

1) En materia de Guerra Económica nuestros enemigos principales son: a) Gran Bretaña.
b) Los 7 países de la CEE que nos votaron sanciones.-

La calificación a otorgar a Estados Unidos, se deja en suspenso por el momento y será materia de otra apreciación próxima.-

2) Medidas a tomar (Tareas)

a) Orientar de manera permanente (y no sólo transitoria) la actividad comercial externa hacia mercados no definidos como enemigos.- Esto exige la sanción de los instrumentos legales y reglamentarios del caso, que prohiban todo contacto con intereses enemigos.-

b) Liberar la importación y exportación (unilateralmente) con los países de la ALADI, Italia, Irlanda y Japón y todo otro que convenga.- Esto incluye cualquier actividad económica internacional: mercaderías, servicios reales y financieros, y movimientos de capitales.-

c) Simultáneamente concentrar todas las divisas oficiales fuera del país en Suiza, y reemplazar luego el dolar por el franco suizo como divisa internacional del país.-

d) Suspender unilateralmente todos los pagos por deudas financieras y comerciales a los países agresores.-

e) Sacar una ley que cancele la personería jurídica, concesiones y habilitaciones a todas las compañías locales

de capital enemigo que convenga. Esto significa que no debe afectarse la producción de bienes indispensables para el conflicto, lo que se logrará olvidando de incluir en las listas a las empresas que se determinen.-

3) Propósito

El propósito de estas medidas económicas es tener herramientas de negociación para la postguerra

La base racional de estas medidas es que primero tenemos que ganar la guerra o perderla lo menos mal posible. Si alguien supone que haciendo "buena letra" vamos a tener mejor trato al fin del conflicto simplemente está equivocado.-

71

Apreciación y Sugerencias 31 1700 MAY

1) Se aprecia conveniente llamar en consulta a los Embajadores propios en los 7 países de la CEE que nos han aplicado sanciones y hemos definido como enemigos económicos.-

Hacerlos volver de acuerdo a las circunstancias.-

2) Aprovechar la reunión de No Alineados en Cuba para:

a) Declaración de reconocimiento de la Soberanía Argentina y condena a G.B. como potencia colonialista agresora.-

b) Preparar el terreno para solicitar la Asamblea General de Emergencia y obtener los 2/3 de los votos en la misma. Esta carta es definitiva porque una votación contraria allí significará la pérdida definitiva de Malvinas.-

c) Aprovechar los excedentes de granos que la maniobra de USA y la URSS va a impedir que vendamos a este último país, para quedar bien con los países que los necesitan y no están muy seguros de nuestro lado. Esto implica incluso el regalo.-

d) Con referencia a b), una vez asegurado el número y con el fin de facilitar el llamado a la Asamblea, nuestro Embajador ante la UN u otro debe pedir oportunamente una reunión del Consejo de Seguridad


88
SECRET

para declarar enfáticamente

(1) Que el Consejo de Seguridad se ha mostrado manifiestamente incapaz de mantener la paz.-

(2) Que su conducta ha tenido un sesgo manifiesto en favor de Gran Bretaña, y se prueba porque:

(a) Luego de la 1ª reunión del TIAR pasó una semana sin que el C. de S. hiciera nada, y nada se hizo hasta que Argentina hundió el Sheffield.

(b) Que la semana otorgada al Secretario General de la UN para negociar la paz, es no sólo un plazo ridículo sino además malintencionado ya que lo que se está esperando es que GB nos gane.- ¿ Qué van a hacer al término de esta semana cuando GB no gane y le sigamos hundiendo la flota?.

(3) Que la falta de respeto por el TIAR es evidente y que tal cosa lo inhibe de seguir interviniendo en el tema.-

Por lo tanto: Pedimos la reunión de la Asamblea General de Emergencia.-


DE GUERRA
FOLIO Nº
89
SECRETA

Las resoluciones de la Asamblea General de Emergencia no son compulsivas, pero el obtener la aprobación ma yoritaria de nuestra Soberanía en Malvinas es nuestra última carta política en el conflicto.-

(3) La peor situación militar que podemos enfrentar podría describirse así:

a) Perder las Malvinas.-

b) Inglaterra nos declara la guerra y apriete el bloqueo

c) El bloqueo es efectivo

d) Nos atacan el continente.-

e) perdemos la guerra y se nos hacen pagar reparaciones de guerra.-

En próximas apreciaciones se elevarán las sugerencias para afrontar esta situación de "caso más desfavorable"

[signature]



Apreciación y Sugerencias 02 1300 JUN

72

URGENTE



1) De acuerdo con una noticia dada por Radio Oriental (ROO) a las 1330 hs:

"El Ministerio de Defensa Inglés anunció que una explosión ocurrida en Ganso Verde ocasionó heridas a soldados Ingleses y Prisioneros Argentinos"

La radio agregó que según una versión "la explosión se debió al tratar los prisioneros de detectar minas en la zona"

2) Según esta versión los ingleses usaron prisioneros argentinos para desactivar campos minados.-

Se aprecia que vale la pena pedir explicaciones oficiales, pero entre tanto este dato debe ser entregado a la prensa nacional e internacional como una flagrante violación de los tratados Internacionales y un acto típico de la hipocresía y la cobardía británicas, que se caracterizan por el absoluto desprecio de las vidas no inglesas.-

SECRETO

041030



PREVISIONES A TOMAR EN EL ORDEN INTERNO

CASO: DESENLACE DESFAVORABLE

1. SITUACIÓN: Las MALVINAS han caído en manos del ENEMIGO, después de acciones intensas donde el Poder Militar propio fue empleado al máximo de sus posibilidades. La situación socio-económica es crítica.

2. OBJETIVOS A LOGRAR:

2° ~~2.1~~- Asegurar el orden interno.

2.2- Implementar un Plan de Gobierno adecuado, para enfrentar la situación de Emergencia.

2.3- Asegurar una transferencia ordenada del poder, dentro del plazo mínimo requerido.

2.4- Sostener la moral de la población.

1° (2.5) Preservar la disciplina y el prestigio de las FF. AA.

3. MEDIDAS:

3.1- Las FF.AA. deben seguir ejerciendo el Gobierno. (objetivo 2.1).

3.2- Se debe mantener el actual esquema de Gobierno Militar pero debe producirse el relevo de las principales Autoridades, eligiéndose para esta tarea a los más aptos y a quienes se hayan distinguido en el conflicto. (objetivos 2.1 y 2.5).

3.3- Implementar medidas de gobierno, tendientes al mantenimiento del orden público en forma progresiva y de acuerdo a la evolución de la situación. (p. ej.: control de la información, restricción de garantías individuales, toque de queda, ley marcial, etc. (objetivo 2.1).

/////-2

3.4. Confeccionar un plan de Gobierno con la participación de los principales factores de poder como base de un programa de unidad nacional. (objetivos 2.2 y 2.3).
Este Plan de Gobierno incluirá:
a). Plan Político, que comprenderá Estatuto de los Partidos Políticos, ley Electoral, Calendario electoral, etc.; todos ellos con el concepto de tiempo mínimo. (en lo posible transferencia del poder en un año).
b). Plan Económico Social, que comprenderá las medidas para la Emergencia que posibiliten al máximo el restablecimiento del equilibrio económico, el incremento de la producción, el saneamiento financiero, el adecuado nivel de ocupación y el mejoramiento del sector externo; todo ello armonizado con la situación social.

3.5. Reestructurar el Gabinete Nacional agrupándolo en cuatro áreas a fin de encauzar el esfuerzo en forma expeditiva y concreta. Las mismas serían:
- INTERIOR (incluye EDUCACIÓN y JUSTICIA)
- RR.EE.
- DEFENSA
- ECONOMÍA (incluye TRABAJO, ACCIÓN SOCIAL y SALUD PÚBLICA)

(Objetivo 2.2)

3.6. Elaborar y Ejecutar un Plan de Acción Psicológica que resalte los siguientes aspectos:
a). Se luchó por una causa justa y trascendente.

b). La derrota militar se debió a haberse luchado contra la suma del poder de dos potencias mundiales.

c). Se debe mantener vivo el objetivo de la recuperación de las ISLAS en disputa.

d). Se ha logrado la coherión del pueblo detrás de un objetivo nacional.

e). Se deben resaltar los actos heroicos y el sacrificio de los hombres de las FF.AA.

f.). Se ha recuperado el prestigio y el respeto en Latino América.

g)- Latino América ha asumido la defensa de los auténticos valores de Occidente.

h). Se ha iniciado una nueva etapa en la vida de la nación, con objetivos nacionales fundamentales y compartidos por todos.

i). Se ha puesto de manifiesto la importancia de la posición geopolítica de la ARGENTINA en el ATLÁNTICO SUR.



SECRETO

URGENTE

04 1400 JUN



SUGERENCIAS

1. ~~En la OEA, inducir que~~ VENEZUELA (u otro país), presente la moción urgente de que todos los integrantes envíen cada uno, uno o dos buques mercantes con víveres o medicamentos a las MALVINAS. Esta invitación se debería hacer también a los EE.UU.

La idea es la formación de un Convoy integrado por todas las banderas de América que en forma pacífica vayan a PUERTO ARGENTINO a reaprovisionarlo.

En ese Convoy, bajo otra bandera, pueden ir uno o dos buques argentinos con munición.

La contramedida inglesa, ante esta flota, es muy difícil e impolítica.

Se entiende que la sugerencia es acorde con los sentimientos latinoamericanos, no implica una contribución bélica directa y permite una manifestación fraternal de poco costo y riesgo.

La zona de exclusión no involucra terceras banderas.

Por orden del señor ALTE. SCHAER



Apreciación y Sugerencias 071715 JUN

1) La situación actual se caracteriza por
   a) Absoluta y deliberada inoperancia del Consejo de Seguridad.-
   b) Firme apoyo político Latinoamericano pero pocas realidades en materia de apoyo militar sustantivo.-
   c) Firme y persistente decisión Anglo-norteamericana de infligirnos una derrota militar mas o menos humillante.-
   d) Mantenimiento de sanciones económicas por la mayoría de la CEE con vistas a obtener réditos futuros no muy claros p/nosotros.-
   e) Aparente apoyo de los No Alineados en favor nuestro, pero indefinido y poco preciso todavía.-

2) Estos rasgos configuran una situación de:
   a) Apoyos verbales más o menos calurosos en lo político
   b) Soledad real en el orden militar.-

3) Dadas las circunstancias se recomienda:
   a) Reactivar la reunión del TIAR a la mayor brevedad.-
   b) Apoyandonos en la inicua actitud del Consejo de Seguridad de oponerse a un "alto el fuego", apelar al pedido de Ayuda Militar.-
   c) Si la ayuda que se obtiene es sustancial y rápida, por pocos que sean los países que la presten, habremos internacionalizado el conflicto y complicado la situación política p/el ENO.-


96
SECRET

d) Si no se obtiene ayuda militar substancial y oportuna, la Argentina queda justificada:

(1) Ante los países amigos latinoamericanos

(2) Ante el frente interno propio

(3) Ante los terceros países interesados.-

para adoptar varias determinaciones importantes-

→ Comprar armas a quien las venda, incluso la URSS

→ Propiciar el acta de defunción de la OEA y su reemplazo por la OELA

→ Propiciar el acta de defunción del TIAR y su reemplazo por otro u otros esquemas a proponer.-

4) Esto se reitera con máxima urgencia porque se aprecia importante que se logren resultados antes de convocar la Asamblea Extraordinaria de la UN (si la evaluación que se está haciendo indica apropiado hacerlo), de modo de presentar una imagen de cierta solidez política y militar argentina-

5) Se reitera que la Asamblea extraordinaria de la UN es una carta peligrosa:

a) de obtener una declaración de soberanía, sería solo eso: una declaración que no obliga a nada ni a nadie, ni me ayuda a ganar la guerra.

b) de no obtenerse la declaración de soberanía, equivale a una aplastante derrota política

...


DE GUE
FOLI
97
SECRET

(3)

SECRETO

1) Capacidades del Enemigo si toman Puerto Argentino

a) Se analizan 5 Capacidades básicas.-

-CE1- GB Toma P.A. y opta por detener la acción militar
-CE2- GB Toma PA y mantiene exclusión marítima al Continente
-CE3- GB Toma PA y establece bloqueo al Continente
-CE4- GB Toma PA y ataca el Continente
-CE5- GB Toma PA y aliado con Chile invade el Continente.-

b) La indicación + significa que las acciones así marcadas pueden ser simultaneas, todas o en parte. La ausencia de esta indicación significa que tales acciones son alternativas

c) El desarrollo y explicación de los esquemas CE1 a CE5 se hace en las páginas siguientes.- Se analizan asimismo las posibles acciones propias.-

2) En un próximo informativo se desarrollarán las CE en el caso de que expulsemos a los Ingleses de Malvinas.-



18 (2)

CE1

GB Toma Puerto Argentino y optó por detener la acción militar

+ Instala Base
  - sola.-
  - c/USA.-
  - c/USA + Chile.-
  - c/USA + Chile + S.Af. + otros.-
  - c/NATO.- (total o parcial)

+ Levanta
  - Zona de exclusión (excepto quizás alrededor de Malvinas)
  - sanciones económicas + USA + CEE

+ Desconoce la Res. 502 y se niega a negociar

+ Puebla Malvinas con "gente de color"

+ Inicia proyectos de desarrollo en Malvinas (sola o con socios USA y/o CEE).-
  - petróleo
  - gas
  - pesca y Krill.-
  - nódulos de manganeso
  - manufacturas baratas (tipo Hong-Kong).-
  - y otros items Plan Shackleton.-

+ Da independencia a Malvinas

ARG

+ Campo Político
  - + No firmar nada
  - + Convocar Asamblea Extraor UN busca declaración de liber[...] (según riesgo calculado y si [...] hubiera hecho ya)
  - + Rehacer OEA sin USA y micropaíses.-
  - + Rehacer TIAR sin USA
  - + Promover aislamiento de [...]renas por Latinoamérica.

+ Campo Económico
  - → mantener economía de guerra para conservar ca[...]dad de lucha.-
  - → reorientar economía de [...] hacia países amigos
  - → retomar relaciones nor[...]les de pre-guerra y t[...] de "retomar posiciones".-

+ Campo Militar
  - → Arg. no hace mas nad[...] y espera mejor oportun[...]
  - → (¿agresa?) Arg. resiste (sola o con apoyo)
    - + Bombardeos aéreos
    - + Desembarcos de Comandos
    - + Ataques a las líneas logísticas


DE GUERRA
FOLIO Nº
100
CRETARI

1) CE1- GB toma Pto Argentino y opta por detener la Acción Militar.

a) Aptitud: Si el único objetivo de GB fuese recuperar las Malvinas esta Capacidad parece Apta en cuanto a su naturaleza, integridad y oportunidad.
Si además su objetivo fuese cobrarnos reparaciones de guerra esta CE1 no sería apta en cuanto a su naturaleza porque no contiene elementos suficientes de coherción.-

b) Factibilidad: es factible.-

c) Aceptabilidad: no se evalúa.-

d) Probabilidad: es la más probable inicialmente, con el aditamento posterior del cobro de reparaciones.

e) Peligrosidad: es la menos peligrosa.-

2) Evaluación de acciones propias sugeridas.- (Manteniendo objetivo Malvinas)

a) Campo Político: Las acciones propuestas son aptas, factibles y aceptables

b) Campo Económico: De las tres opciones se recomienda la primera "mantener la economía de guerra para conservar la capacidad de lucha", que de todas maneras es probablemente lo único que se pueda hacer al principio dado el presumible estado de la economía. En consecuencia resulta apta, factible y aceptable.-

c) Campo Militar: La primera alternativa "no hacer nada y esperar mejor oportunidad" parece apta y factible pero no aceptable para el frente interno. (dependiendo del giro posterior que pueda tomar el frente diplomático).
La segunda alternativa es apta, factible y aceptable aunque GB esca-
[illegible] debemos pedir ayuda.- A nuestro juicio, la aceptabilidad
[illegible]



(4)

201

CE2

(GB)

Toma P.A. y mantiene exclusión marítima al Continente

+ Instala Base
- sola
- c/USA
- c/USA + Chile
- c/USA + Chile + S.Af. + otros.-
- c/NATO (total o parcial)

+ mantiene
- Zona de exclusión al Continente
- sanciones económicas (c/o sin USA o CEE)

+ Desconoce la Res. 502 y se niega a negociar

+ Demanda reparaciones económicas.-

+ Puebla Malvinas c/"gente de color".-

+ Inicia proyectos de desarrollo en Malvinas
(sola o con socios USA y/o CEE)
- petroleo
- gas
- pesca y Krill
- nódulos de manganeso
- Manufacturas baratas (tipo Hong-Kong)
- y otros items del Plan Schackleton.-

+ Da independencia a Malvinas.-

(ARG)

+ Campo Político
- + No firmar nada
- + Convocar Consejo de Seguridad nueva agresión, a pesar de que cumplió (por las malas) la Res 50
- + Convocar TIAR por nueva agres... esta vez al Continente y pedir m... sanciones (Reacción USA?)
- + Convocar Asamblea Extraordinaria U... busca declaración de soberanía (a... riesgo calculado y si no se hubiera ... ya).-
- + Retener por ahora acciones contr... estructura actual OEA y TIAR
- + Promover aislamiento de las isla... por Latinoamérica (vía TIAR o ...

+ Campo Económico
- + Mantener economía de guerra p... conservar capacidad de lucha
- + Reasegurar todos los barcos prop...

+ Campo Militar
- → Arg no hace más nada y agua... hasta mejor oportunidad.-
- → (Art. 51) Arg resiste (sola o con apoyo)
  - + Bombardeos aéreos
  - + Protección activa del TM
  - + Desembarco de comandos
  - + Ataque a las líneas logísticas
  - → (GB) → ag... ; Cam... → otra esca...


DE GUERRA
FOLIO Nº
102
SECRETARIA

1) CE2 - GB toma Pto Argentino y mantiene la exclusión marítima al Continente.-

a) Aptitud - Si el objetivo inglés es cobrarnos reparaciones de guerra esta capacidad parece apta en cuanto a su naturale[illegible] za y urgencia, pero poco apta en cuanto a su integridad por cuanto en principio no representa una coherción suficien[illegible]

b) Factibilidad - es factible

c) Aceptabilidad : no se evalúa, pero se hace notar que esto representaría una nueva agresión que difícilmente el Conse[illegible] jo de Seguridad pueda desatender, aunque finalmente GB y/o USA veten cualquier resolución.- Esta nueva agresión puede enconar más a Latinoamérica y agravar sanciones del TIAR. (Excepto que se trate de una reacción a nuestros ataques en el caso C[illegible]

d) Probabilidad : es muy probable como primer peldaño de una escalada.-

e) Peligrosidad: es la menos peligrosa después de la CE1.-

2) Evaluación de las acciones propias sugeridas: (Manteniendo objetivo)

a) Campo Político : las acciones propuestas son aptas factibles y aceptabl[illegible]

b) Campo Económico : idem.

c) Campo Militar : La primera alternativa "no hacer nada y aguantar hasta mejor oportunidad parece apta y factible pero no aceptable para el frente interno (dependiendo del giro posterior que pueda tomar el frente diplomático)

La segunda alternativa es apta, factible y aceptable aunque GB escale y debamos pedir ayuda.- La aceptabilidad mejora sen[illegible] siblemente respecto del caso CE1 cuando aquí se actúe en "legítima defe[illegible] [illegible] del "agresor" inglés pero disminuye teniendo en cuenta el



104 (6)

CE3

GB Toma Pto Argentino y establece bloqueo al Continente

+ Instala Base
  - sola
  - c/ USA
  - c/ USA + Chile
  - c/ USA + Chile + S. Afr. + otros
  - c/ NATO (total o parcial)

+ establece bloqueo al territ. continental

+ mantiene sanciones económicas (c/ sin USA o CEE)

+ Desconoce la Res 502 y se niega a negociar

+ Demanda reparaciones económicas

+ Puebla Malvinas con "gente de color"

+ Inicia proyectos de desarrollo en Malvinas (sola o con socios USA y/o CEE)
  - petróleo
  - gas
  - pesca + krill
  - nódulos de manganeso
  - manufacturas baratas (tipo Hong-Kong)
  - y otros items del Plan Schackelton.-

+ Da independencia a Malvinas.-

ARG

+ Campo Político
  - idem CE2
  - + Accionar sobre neutrales judicados para que se consideren agredidos e impongan sanciones.-

+ Campo Económico
  - idem CE2
  - + Extensión del área del reaseguro a todas las banderas que comercien con nosotros.-

+ Campo Militar
  - opciones idem CE2.-


UELA DE GUERRA NAVAL
FOLIO Nº
104
SECRETARIA

1) CE3 - GB Toma Puerto Argentino y establece bloqueo al Continen[te]

a) Aptitud - Si el objetivo inglés es cobrarnos reparaciones de guerra esta capacidad aparece como apta en cuanto a su naturaleza, integridad y urgencia. El grado de coerción aplicado a la Argentina así lo determina.-

b) Factibilidad: es factible con unos pocos submarinos nucleares.

c) Aceptabilidad: no se evalúa. Sin embargo se hace no tar que a los costos mencionados en el caso CE2, se agreg[a] el perjuicio que se causaría a los neutrales y la posible reacción de los mismos si sus buques o las cargas diri gidas a ellos son dañados.-

d) Probabilidad: es muy probable como segundo peldaño de una escalada ante la negativa argentina de pagar reparaciones o si Argentina decide no dar por terminadas las acciones militares al perder Malvinas.-

e) Peligrosidad: El peligro que representa esta CE es considera ble.-

2) Evaluación de las acciones propias sugeridas (Manteniendo el objetivo.

a) Campo Político: las acciones propuestas se consideran aptas, factibles [y] aceptables.-

b) Campo Económico: idem.-

c) Campo Militar: mismas consideraciones que para el caso CE2.

106

CE4

GB Toma Pto Argentino y Ataca el Continente

- + Instala Base
  - sola
  - c/USA
  - c/USA + Chile
  - c/USA + Chile + S.Af + otros
  - c/NATO (total o parcial
- + mantiene sanciones económicas (c/o sin USA o CEE)
- + Desconoce la Res 502 y se niega a negociar
- + Demanda reparaciones económicas
- + Ataca areas valiosas en el continente
- + Puebla Malvinas con "gente de color"
- + Inicia proyectos de desarrollo en Malvinas (sola o con socios USA y/o CEE)
  - petroleo
  - gas
  - pesca y Krill
  - nódulos de manganeso
  - Manufacturas baratas (tipo Hong-Kong
  - y otros items del Plan Schackleton.
- + Da independencia. Malvinas

ARG

- + Campo Político: idem CE2
- + Campo Económico: idem CE2
- + Campo Militar: opciones idem CE2 + Acciones "no convencionales" en cualquier parte del mundo


ESCUELA DE GUERRA NAVAL
FOLIO Nº
106
SECRETARIA



1) CE4 - GB Toma Puerto Argentino y Ataca el Continente

a) Aptitud: esta CE aparece apta en cuanto su naturaleza, integridad y urgencia -

b) Factibilidad: es factible, tanto más cuanto más puntuales y de menor envergadura y duración sean los golpes -

c) Aceptabilidad: no se evalúa. Sin embargo se señala que los costos de atacar el territorio continental pueden llegar a ser altos desde el punto de vista militar y político. La nueva agresión será indisimulable e injustificable ante cualquier foro internacional, salvo ~~que~~ si respondiera a una escalada propia previa contra Malvinas en reacción a la CE1 -

d) Probabilidad: es probable como tercer peldaño de una escala da si Argentina se niega a pagar reparaciones a pesar de la aplicación previa de CE2 y/o CE3, o bien si Argentina, en el caso CE1, agrede con gran violencia a las Malvinas o sus apoyos logísticos.-

e) Peligrosidad: es peligrosa, para más casi contra la moral propia que en cuanto a sus efectos materiales.-

2) Evaluación de las acciones propias sugeridas (Manteniendo el despliegue)

a) Campo Político: las acciones propuestas son aptas, factibles y aceptables -

b) Campo Económico idem

c) Campo Militar: Mismas consideraciones que para el caso CE2.-

108 (10)

CE5

(GB) Toma Pto. Argentino y aliado con Chile invade el Continente

+ Instala Base
  - sola
  - c/USA
  - c/USA + Chile
  - c/USA + Chile + S Afr. + otros
  - c/NATO (total o parcial)

+ mantiene sanciones económicas

+ Desconoce la Res 502 y se niega a negociar

+ Demanda reparaciones económicas

+ invade el Continente aliada con Chile

+ Puebla Malvinas con "gente de color"

+ Inicia proyectos de desarrollo en Malvinas (sola o con socios USA y/o CEE)
  - petroleo
  - gas
  - pesca + Krill
  - nódulos de manganeso
  - Manufacturas baratas (tipo Hong-Kong)
  - y otros items "el Plan Shackleton" -

+ Da independencia a Malvinas.

(ARG)

+ Campo Político
  - idem CE2
  - + Promover el aislamiento de Chile en Latinoamérica

+ Campo Económico
  - idem CE2

+ Campo Militar (solos o con apoyos)
  - + Expulsar o contener cabeza de Playa Inglesa
  - + Bombardeos Malvinas
  - + Ataque a las líneas logísticas Ingl. y Chilenas
  - + Penetración en Chile y destrucción centros vitales.-
  - + Acciones no convencionales de todo tipo.-



UELA DE GUERRA NA
FOLIO Nº
108
SECRETARIA

1) CE5 - GB toma Puerto Argentino y aliado con Chile invade el Continente

a) Aptitud: Aceptado el objetivo inglés, esta capacidad parece apta en cuanto a su naturaleza, integridad y urgencia. Sería en realidad la alternativa más apta por el grado de presión que implica.-

b) Factibilidad: Va a depender de la relación de fuerzas al fin de la primera fase del conflicto. Sin embargo, se aprecia desde ya que la factibilidad del lado inglés se vería bastante disminuida por los daños que ya ha sufrido su flota.-

c) Aceptabilidad: no se evalúa. Se hace notar sin embargo que los costos pueden ser muy elevados desde el punto de vista militar. Desde el punto de vista político la acción chilena, no sería fácil de justificar; la británica se presentaría claramente como una nueva agresión, salvo si respondiera a una escalada propia previa contra Malvinas en reacción a la CE1 u otra más grave.

d) Probabilidad: se considera la menos probable

e) Peligrosidad: puede ser la más peligrosa.-

2) Evaluación de las acciones propias sugeridas (Manteniendo el objetivo)

a) Campo Político: Acciones aptas, factibles y aceptables

b) Campo Económico: idem.

c) Campo Militar: Ante la envergadura de la agresión son aptas. La factibilidad puede ser débil pero no habría alternativas.-
La aceptabilidad es total porque no hay otra alternativa que resistir.-



Conclusiones.-

1) Todo esto se podría evitar si:

a) Argentina acepta su derrota, y aún un castigo posterior, sin hacer nada

b) y paga la reparaciones económicas que se nos pudieran imponer.-

pero esto es inaceptable.-

2) Argentina, ante la pérdida de Malvinas debe

a) Mantener las acciones en los campos político, económico y militar.-

b) Aceptar las reacciones de GB en escalada; y escalarlas a su vez en la medida de lo posible.-

c) Acelerar la obtención de armamento de cualquier fuente.

d) Preparar a la opinión pública para una lucha larga y un costo muy alto.-

e) y sobre todo: no ceder formalmente de sus derechos.

3) Se aprecia que GB parece medir más la aceptabilidad en vidas que en materiales perdidos. Por lo tanto las acciones militares deberían tender a obtener el máximo costo en hombres.

[signature]